



El campo  
es de todos

Minagricultura

## Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

### Plan Estratégico Sectorial 2019 – 2022 Informe de Seguimiento y Evaluación



**TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA, COMPETITIVIDAD, Y  
DESARROLLO RURAL.**

**Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva**

**Bogotá D.C., Febrero de 2021**



## Tabla de contenido

<b>INTRODUCCION</b> .....	3
<b>1. Desarrollo Agropecuario y Agroindustrial</b> .....	6
1.1 Objetivo estratégico: Fortalecer la articulación en los diferentes eslabones de las cadenas agropecuarias para mejorar la competitividad.....	6
1.2 Objetivo estratégico: Fortalecer la gestión de información en C+T+I para el mejoramiento de las capacidades de los diferentes actores del SNIA.....	13
1.3 Objetivo estratégico: Impulsar la transformación productiva, la competitividad agropecuaria y el desarrollo rural .....	18
1.4 Objetivo estratégico: Fortalecer las capacidades de pobladores rurales para la estructuración de proyectos, toma de decisiones financieras y gestión de riesgos.....	23
1.5 Objetivo estratégico: Incrementar la disponibilidad, acceso y uso de esquemas alternativos de financiación público y/o privado. ....	26
1.6 Objetivo estratégico: Fortalecer y optimizar la formulación, articulación, aplicación y sostenibilidad de una Política estatal sanitaria y de Inocuidad que impacte a los Productores y Consumidores. ....	27
<b>2. Desarrollo Rural</b> .....	30
1.7 Objetivo estratégico: Mejorar el ingreso de la población rural .....	30
1.8 Objetivo estratégico: Promover acceso formal a la tierra para la producción agropecuaria, acuícola y forestal, en la población rural / Fortalecer la gestión de información para el ordenamiento social de la propiedad en la totalidad del territorio rural. ....	35
<b>3. Institucionalidad Moderna y Tecnificada</b> .....	40
3.1 Objetivo estratégico: Fortalecer la capacidad estratégica, tecnológica y operativa de las entidades del sector para optimizar su cadena de valor.....	40
3.2 Objetivo estratégico: Impulsar la transformación digital del sector agropecuario y rural. ...	41

## INTRODUCCION

En cumplimiento al Decreto No. 1499 de 2017: por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015, mediante el cual se establecen lineamientos para la implementación de la política de seguimiento y evaluación del desempeño institucional en los establecimientos de carácter público, y así mismo de la implementación del procedimiento del Sistema de Gestión de Calidad PR-DEI-13 “Análisis y Evaluación del Plan de Estratégico Sectorial 2019 – 2022”, la Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, presenta el siguiente informe de seguimiento y evaluación del cumplimiento de las metas de los productos/indicadores del Plan Estratégico Sectorial 2019 - 2022, acumulado a 31 de diciembre de 2020.

Los productos/indicadores del Plan de Estratégico Sectorial 2019 - 2022 y sus respectivas metas, conforman el Plan Operativo del Sector Agropecuario y Desarrollo Rural en lo relacionado a la gestión y resultados en cumplimiento de su misionalidad.

El Plan Estratégico Sectorial “Campo con Progreso: Transformación Productiva, Competitividad y Desarrollo Rural 2019 - 2022” define los lineamientos y acciones que se están llevando a cabo durante el presente cuatrienio por parte del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, y sus entidades adscritas y vinculadas, para el logro de los objetivos, indicadores y metas determinados en el Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022: Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad, así como los demás retos establecidos por el Sector, con la finalidad de lograr dinamizar aquellas variables claves para el mejoramiento visible y significativo de la productividad, competitividad y rentabilidad de la producción agropecuaria y no agropecuaria del Sector Rural.

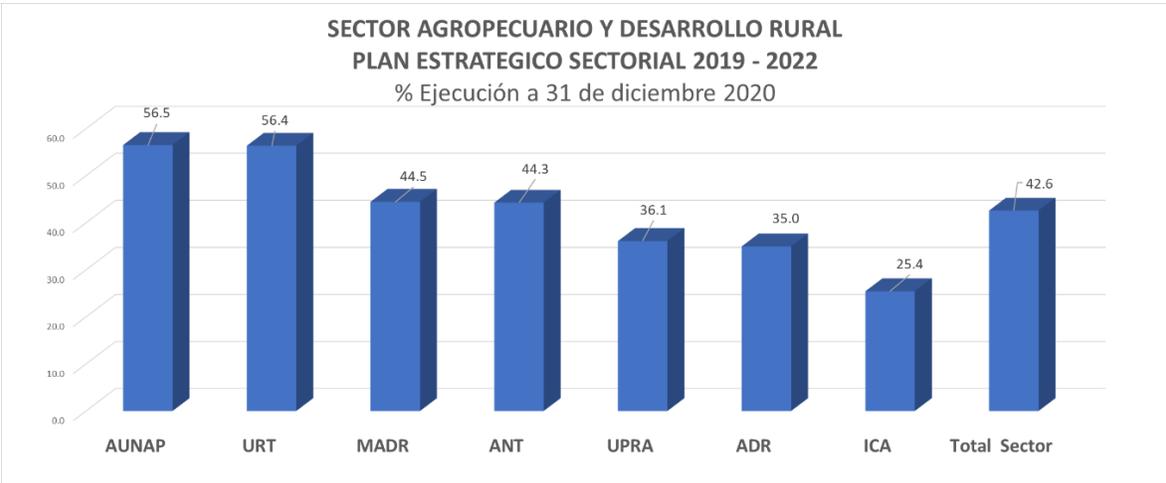
El documento tiene como finalidad plantear una estructura clara y sistemática de los resultados o avances del cumplimiento de los objetivos, productos/indicadores, metas, estrategias y acciones, que deben ser medibles y logrados en el presente cuatrienio en el Sector Agropecuario y Rural, cuya ejecución o implementación se desagrega a nivel de actividades y gestión.

Por objetivos, el Plan Estratégico Sectorial a 31 de diciembre de 2020 muestra una ejecución promedio del 39,1% en términos generales, de conformidad al siguiente detalle:

OBJETIVO	2019		2020		Avance cuatrienio	
	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
Fortalecer la articulación en los diferentes eslabones de las cadenas agropecuarias para mejorar la competitividad.	84.9	84.7	77.9	66.0	52.2	52.2
Fortalecer la gestión de información en C+T+I para el mejoramiento de las capacidades de los diferentes actores del SNIA.	214.7	100.0	97.9	58.4	46.2	46.2

OBJETIVO	2019		2020		Avance cuatrienio	
	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
Impulsar la transformación productiva, la competitividad agropecuaria y el desarrollo rural	42.8	42.8	73.7	48.3	32.2	32.2
Fortalecer las capacidades de pobladores rurales para la estructuración de proyectos, toma de decisiones financieras y gestión de riesgos.	147.3	59.3	139.9	62.4	55.3	39.5
Incrementar la disponibilidad, acceso y uso de esquemas alternativos de financiación público y/o privado	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Fortalecer y optimizar la formulación, articulación, aplicación y sostenibilidad de una Política estatal sanitaria y de Inocuidad que impacte a los Productores y Consumidores	36.1	33.3	162.5	100.0	29.8	29.8
Mejorar el ingreso de la población rural	140.5	80.0	130.5	95.4	75.0	71.0
Promover acceso formal a la tierra para la producción agropecuaria, acuícola y forestal, en la población rural	169.1	82.3	115.8	78.7	50.1	50.1
Fortalecer la gestión de información para el ordenamiento social de la propiedad en la totalidad del territorio rural						
Fortalecer la capacidad estratégica, tecnológica y operativa de las entidades del sector para optimizar su cadena de valor.	107.2	100.0	102.8	100.0	31.4	31.4
Impulsar la transformación digital del sector agropecuario y rural	67.1	66.7	99.5	99.5	38.4	38.4
<b>SECTOR</b>	<b>112.2</b>	<b>72.1</b>	<b>111.2</b>	<b>78.7</b>	<b>41.1</b>	<b>39.1</b>

Fuente: Cálculos Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva - MADR



Fuente: Cálculos Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva - MADR



Fuente: Cálculos Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva - MADR

## 1. Desarrollo Agropecuario y Agroindustrial

El Gobierno Nacional a través del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y sus entidades adscritas y vinculadas busca promover la transformación productiva agropecuaria por medio del ordenamiento de la producción, el desarrollo de clústeres y cadenas de valor agroindustriales, que integren la producción industrial con la de pequeños y medianos productores, a través de esquemas de agricultura por contrato, para un mejor aprovechamiento de los mercados nacionales e internacionales.

Para lo anterior, se han venido adelantando diferentes planes, programas, estrategias y/o políticas que buscan dar respuesta a las necesidades de las regiones, mediante el aprovechamiento del potencial de crecimiento de la producción sectorial basada en la vocación del suelo, y así se busca crear las condiciones sociales y económicas para aprovechar el potencial agrícola del País, acompañado de un incremento en los niveles de productividad y competitividad de la producción agropecuaria, pesquera y forestal, y a la vez, mejorando la inclusión productiva y social de nuestros campesinos, en especial de los pequeños productores, con el fin de reducir las brechas entre el campo y la ciudad.

### 1.1 Objetivo estratégico: Fortalecer la articulación en los diferentes eslabones de las cadenas agropecuarias para mejorar la competitividad.

Para el logro de este objetivo, con corte a 31 de diciembre de 2020, se ha venido adelantando las estrategias propuestas en el Plan, con un cumplimiento promedio del 52,2% en lo corrido del cuatrienio, en cuanto a los productos/indicadores propuestos, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	ENTIDAD	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
Planes de ordenamiento productivo formulados	UPRA	PND	Producto	Número	1	1	100.0	100.0	1	0	0.0	0.0	1	1	4	1	25.0	25.0
Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato	ADR	PND	Producto	Número	15,000	5,104	34.0	34.0	20,000	24,564	122.8	100.0	30,000	35,000	100,000	29,668	29.7	29.7
	AUNAP	PND	Producto	Número	3,500	4,582	130.9	130.9	5,000	11,516	230.3	100.0	10,000	31,500	50,000	16,098	32.2	32.2
	MADR	PND	Producto	Número	11,500	21,680	188.5	100.0	38,400	63,995	166.7	100.0	63,600	81,500	150,000	85,675	57.1	57.1
	Total				30,000	30,000	100.0	100.0	63,400	100,075	157.8	100.0	103,600	148,000	300,000	130,075	43.4	43.4
Productores beneficiados a través de compras públicas locales	ADR	PES	Producto	Número	1,920	1,920	100.0	100.0	294	389	132.3	100.0	454	605	3,273	2,309	70.5	70.5
Producción en cadenas priorizadas	MADR	PND	Producto	Toneladas	20,311,589	20,678,513	101.8	100.0	21,327,168	20,678,513	97.0	97.0	22,393,526	23,513,202	23,513,202	20,678,513	87.9	87.9
Exportaciones agropecuarias	MADR	PND	Producto	Millones de US\$	7,600	7,340	96.6	96.6	8,170	7,856	96.2	96.2	8,455	8,542	8,542	7,856	92.0	92.0
Exportaciones agrícolas no tradicionales	MADR	PND	Producto	Millones de US\$	2,669	2,568	96.2	96.2	2,776	2,932	105.6	100.0	2,887	3,003	3,003	2,932	97.6	97.6
Áreas con reforestación comercial	MADR	PND	Producto	Número	2,689	0	0.0	0.0	5,000	1,729	34.6	34.6	57,155	57,156	122,000	1,729	1.4	1.4
Áreas de transformación productiva planificadas	MADR	PND	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	0	0.0	0.0	1	2	4	0	0.0	0.0
Total % de avance promedio objetivo							84.9	84.7			77.9	66.0					52.2	52.2

**Planes de ordenamiento productivo, formulados (Meta cuatrienio = 4): Meta cumplida = 1 (25,0%)**

Durante el 2019 se obtuvo la formulación del Plan de Ordenamiento Productivo para la cadena de arroz 2019-2038, trabajo que se realizó por parte de la UPRA de forma participativa y continua con actores públicos y privados de nivel nacional y territorial y cuyo objetivo fue generar una hoja de ruta sectorial en donde se define las acciones, en el corto, mediano y largo plazo, que se deben adelantar para el desarrollo, estabilidad y especialización de la cadena arrocera. La UPRA para el cumplimiento de este indicador en la vigencia 2020 ejecuto una inversión de \$ 2.825,8 millones.

En el 2020, se adelantó la formulación del Plan de Ordenamiento Productivo para la cadena de la leche, trabajo que se alcanzó a avanzar en un 73%. La emergencia sanitaria por la pandemia del COVID19 y la falta de concertación con los gremios retrasaron el proceso. Análisis situacional 100%, Análisis prospectivo 100%, Lineamientos de política 80%, Plan de Acción 20%. En 2021 se obtendrá el plan de acción y se completará el 100% del documento en el mes julio.

**Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato (Meta cuatrienio = 300.000):** Meta cumplida = 130.075 (43,4%)

Durante el cuatrienio, con corte a 31 de diciembre de 2020, la estrategia de Agricultura por Contrato ya ha podido vincular 130.075 productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato, de los cuales, el 64% son hombres y 36% son mujeres de los 32 departamentos del País.

Los productores vinculados han logrado cierres de negocios con más de 794 aliados comerciales por un valor aproximado de \$1,27 billones de pesos. Los departamentos de mayor participación en la Estrategia son: Antioquia (14%), Santander (8%), Boyacá (6%), Cauca (6%), Caldas (5%), Nariño (5%), Putumayo (5%), Tolima (4%), Bolívar (4%) Meta (4%), y otros 22 departamentos (39%). Las principales cadenas agropecuarias en la Estrategia a la fecha son: Frutas y Hortalizas (27%), Café (18%), Pesca (16%), Cacao (12%), Leche y Derivados (7%).

Para lo anterior, en la vigencia 2020 se realizó un acercamiento con las áreas misionales del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Entidades del Sector Agropecuarios (ADR, BAC, URT, AUNAP, FINAGRO, ART, Gremios, Sector Empresarial), para el cumplimiento de la meta de la vigencia 2020.

De la meta total lograda, 29.668 han sido vinculados a través de la Agencia de Desarrollo Rural – ADR, donde el 100% de los productores atendidos por la Agencia corresponden a población clasificada como Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina, con una inversión en el 2020 de \$573,5 millones;

Desde el 2019 al corte del presente informe, la ADR ha enviado al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural 28 reportes al indicador de Agricultura por Contrato, gestionados especialmente a través de la ruta PIDAR y el Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización, contabilizando 29.668 productores, quienes están vendiendo de manera organizada a compradores formales. En 2020 se superó en un 23% la meta planteada de 20.000 productores.

El 62% de estos reportes ha sido bajo la ruta PIDAR, mientras el 38% se logró bajo la intervención del Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización.

Dificultades: El rublo de inversión de la Dirección de Comercialización que financia la estrategia tuvo algunos ajustes con respecto a los requerimientos iniciales de presupuesto, pasando de \$13.047,0 millones, a \$2.435,0 millones para la ejecución 2021.

Esto repercutió en la contracción de cantidad de profesionales del equipo y lo que evidencia que el esfuerzo será exigente para los colaboradores que están vinculados en la vigencia 2021. A su vez se refleja también la restricción de realizar una buena promoción a la estrategia de agricultura por contrato.

Es claro que la pandemia también ha afectado el desempeño de algunas actividades que se vienen realizando en el marco del Modelo de Atención y Prestación de Servicios de Apoyo a la Comercialización. Especialmente, la ejecución de escenarios comerciales como ruedas de negocios, agroferias y mercados campesinos, en la virtualidad, no generan el mismo impacto que un acto presencial. No solo la generación de confianza entre el comprador y vendedor se ve afectada, sino las carencias por parte de organizaciones de productores para participar en dichos eventos y contar con las herramientas adecuadas.

Igualmente, se ha denotado que la forma en que está establecido el procedimiento de reporte, está generando cierta competencia entre las entidades que promueven la estrategia. En ocasiones se ha dado la discusión de qué entidad debe reportar determinada organización si esta participa en una actividad comercial donde hay diversas entidades del Estado presentes.

Un claro ejemplo, es que a la ADR no se le han convalidado casi cerca de \*3.000 personas, esto, indicando que otra entidad ya había reportado los productores.

Aún no es muy clara para las organizaciones de productores, la información que logran captar en medios de comunicación sobre la estrategia. Permanentemente a la ADR la contactan productores con falencias a nivel productivo, o con productos con mercados muy específicos o escasos, donde aluden a que la ADR es un actor de mercado, que les compra sus productos. Esto, claramente es frustrante para ambas partes, puesto que no logramos obtener realmente organizaciones listas para iniciar procesos de abastecimiento colectivo y en las condiciones adecuadas para los actores que existen en el mercado, mientras las organizaciones no entienden que es una ruta para poder llegar a la venta.

Muchos empresarios vinculados al sector agroalimentario son celosos en participar en escenarios comerciales con pequeñas organizaciones de productores, frente a la desconfianza de generar acuerdos sostenibles, de allí, que se sigan abasteciendo en muchos momentos aún por terceros. La estrategia debe poder brindar algún beneficio a los compradores, toda vez que genere un interés de integrar a su cadena de valor nuevos proveedores.

La Autoridad Nacional de Pesca y Acuicultura – AUNAP ha aportado a la meta 16.098 productores vinculados, de los cuales 11.516 corresponden a población clasificada como Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina, correspondiente a los productores atendidos en la vigencia 2020, con una inversión de \$1.245,9 millones, mediante el desarrollo de actividades como la elaboración de la estrategia anual, conformación del equipo de trabajo, socialización del plan de trabajo, organización y coordinación de logística, capacitaciones y mesas de trabajo de negocios.

Los 85.675 productores adicionales fueron vinculados a través del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y otras entidades vinculadas del Sector. Para este propósito el Viceministerio de Asuntos Agropecuarios realizó un acercamiento con las áreas misionales del Ministerio, Entidades del Sector Agropecuarios (ADR, BAC, URT, AUNAP, FINAGRO, ART, Gremios, Sector Empresarial), para el cumplimiento de la meta de la vigencia para Agricultura por Contrato, para lo cual se adelantaron las siguientes acciones:

- Se realizaron jornadas de negocios virtuales para incentivar la oferta y la demanda en el sector agropecuario.
- Se implementó el campo a un Clic, para mitigar el impacto de la pandemia generado por la COVID 19.
- Se fomentó la participación mediante memorandos de entendimiento con el Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA, Asociación Nacional de Empresarios de Colombia – ANDI, Federación Nacional de Comerciantes – FENALCO, Asociación Colombiana de la Industria Gastronómica ACODRES.
- Se fomentó la participación de las entidades del sector agropecuario.

Se tuvo que migrar las jornadas de negocios a lo virtual, afectó la socialización en territorio de la estrategia, se retrasaron algunas actividades que iniciaron su ejecución a mediados del mes de agosto del 2020 y se reportaron al contador de la estrategia la mayoría de los productores como a mediados de los meses de septiembre, octubre, noviembre y diciembre.

**Áreas con reforestación comercial (Meta cuatrienio = 122.000 hectáreas):** Meta cumplida = 1.729 hectárea (1,4%)

De las 1.729 hectáreas reforestadas, 345 pertenecen a productores clasificados como Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina.

En cumplimiento del Decreto 130 de 2020, se creó el Banco de Proyectos de Plantaciones Forestales Comerciales -BPPFC, el cual permite identificar y priorizar los proyectos de plantaciones forestales comerciales que cumplen requisitos para acceder al Certificado de Incentivo Forestal -CIF.

Por otra parte y en razón a la emergencia sanitaria por la que pasa el País por el Covid-19, se requiere aplazar la meta de reforestación para la vigencia 2021, en el entendido que no se va a lograr su realización durante el año 2020, toda vez que para el establecimiento de las plantaciones de los proyectos priorizados por el BPPFC, son de grandes áreas de plantaciones forestales comerciales que oscilan entre 40 ha a 500 ha y que para su establecimiento se requiere del desplazamiento de personal de diferentes regiones hacia donde se va a efectuar la plantación, tema que está limitado por las normas relacionadas al Covid-19, adicionalmente, en los predios donde se realizara la plantación, se construyen campamentos para el alojamiento de un número importante de trabajadores, quienes realizan las labores de preparación del terreno y la siembra de los árboles.

Así, por la necesidad de cumplir con los protocolos de bioseguridad determinados en la normativa referente al Covid-19, resulta difícil que los posibles beneficiarios del CIF establezcan las plantaciones

forestales comerciales, en el periodo otorgado por la Ley 139 de 1994 y sus Decretos reglamentarios, además podría convertirse en un foco de riesgo a la salud de los trabajadores.

El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, como ente rector de la política forestal comercial establece la normativa e impulsa y fomenta la realización de plantaciones forestales y actividades conexas que permiten avanzar en las metas propuestas en el plan nacional de desarrollo, igualmente, por el Decreto 2398 del 27 de diciembre del 2019, toda plantación y sistema agroforestal – el componente arbóreo se debe de registrar ante el ICA y ese será el dato oficial de avance en plantaciones.

En detalle las acciones que ha desarrollado el MADR para impulsar el establecimiento de plantaciones y sistemas agroforestales y su posterior registro en el ICA son.

1. A través de recursos asignados del presupuesto nacional se firmó contrato con la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia en 2019 y para el 2020, así se establecen plantaciones en fincas de pequeños productores del campo.
2. Se ha venido impulsando la siembra de cacao, aprovechando el enorme potencial que tiene el País; así, este cultivo siempre se siembra bajo el sombrío de árboles maderables, así, los árboles establecidos en estos arreglos se han registrado ante el ICA, lo que ha sumado a la meta.
3. A través del contrato con FINAGRO para el CIF, se hicieron 10 reuniones en las principales capitales del País dando a conocer la política forestal y los incentivos y apoyos tributarios para establecer plantaciones, durante el 2020 se han realizado 6 talleres virtuales promocionando la actividad forestal.
4. En reuniones con reforestadores y en el pacto por el crecimiento con la vicepresidencia, talleres presenciales y virtuales y demás eventos se da a conocer los incentivos tributarios que permiten impulsar la realización de nuevas plantaciones, así:
  - **Ley de financiamiento.** Rentas exentas hasta 2036. aprovechamiento nuevas plantaciones forestales y plantas de procesamiento de la madera. (Ley 2010 de 2019). La utilizan grandes empresas como Smurfit kappa, Duratex, etc
  - **ZOMAC - Zonas Más Afectadas por Conflicto Armado.**: empresa que se constituyan e inicien actividades en estas zonas a partir del 29 de Diciembre de 2016. En 344 municipios . Renta exenta a partir del 2017 al 2027. Se tiene plantaciones en Puerto Gaitan – Meta
  - **Fuentes no convencionales de energía - FNCE.** Plantas biomasa a partir de plantaciones forestales – reducción en la renta (Ley 1715 de 2014). La reducción en la renta hasta del 50% de la inversión. Así, por ejemplo Refocosta hace plantaciones en Villanueva Casanare.

5. A fin de constituir áreas en núcleos forestales, siempre desde la Dirección de Cadenas agrícolas y Forestales se promueve el establecimiento de plantaciones con apoyo de Empresas reforestadoras y la vinculación del reforestador pequeño, en esquemas asociativos, por ejemplo contratos de cuentas en participación, alianzas estratégicas, etc. esto acorde a los lineamientos de ordenamiento de la producción. Se realizaron talleres en Popayán, Pereira, Villavicencio, Barraquilla y Medellín.
6. FINAGRO como delegado del MADR para ejecución del CIF, promueve el crédito para el sector forestal, y da a conocer características del negocio a la banca privada. Principales aliados BanColombia, Davivienda, banco Agrario y Banco de Bogotá. Así, medianos y grandes empresarios reforestan con créditos del sector agropecuario, y se incluyó lo forestal en la LEC de sectores estratégicos.
7. Se está avanzando con gestión ante la Oficina Alto Comisionado para la Paz – Proyecto piloto de plantaciones forestales comerciales en Córdoba y Antioquia. Así, se ha efectuado reuniones con gobernación y municipios a fin de promocionar la reforestación.
8. Con PROCOLOMBIA se gestionó la elaboración de una cartilla para promoción del sector para atraer inversionistas, así ya están en las oficinas de algunos países brindando la información.

**Áreas de transformación productiva planificadas (Meta cuatrienio = 4): Meta cumplida = 0 (0,0%)**

Actividades o gestión adelantada: La cadena cítrica en Antioquia, liderada por la Asociación de Citricultores de Colombia, junto a la Gobernación del departamento de Antioquia, quienes lidera la Iniciativa Clúster cítricos de Antioquia, llevaron a cabo la mesa técnica, convocando a la Cámara de Comercio de Medellín y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, donde se socializaron los objetivos de fomento, desarrollo, protección, defensa en la actividad cítrica y de las personas dedicadas a ella, así como el mejoramiento social y económico de las zonas de producción de Antioquia, bajo estructuración implementación y gobernanza de la iniciativa Clúster. De igual forma se abordaron los respectivos antecedentes y los actuales propósitos misionales como son: Contribuir con la mejora en los niveles de productividad y competitividad, y la mayor agregación de valor en la cadena cítrica, Representar los intereses de los productores cítricos, ante los organismos oficiales, la academia, el sector agroindustrial y la cadena de comercialización. Por último, se definieron las siguientes líneas de acción para los años 2020-2022: Fortalecimiento Gremial y Empresarial, Productividad y Calidad de la Fruta, Innovación y desarrollo de nuevos productos, Desarrollo de mercados y Canales de comercialización, Fortalecimiento del Talento Humano.

Estas líneas representan los ejes sobre los cuales se gesta la agenda de trabajo, y sobre todo se priorizan las acciones que dan vida a la iniciativa Clúster. Entre ellos, programas, proyectos y actividades que contribuyen con el cumplimiento de los propósitos estratégicos del sector, y la sofisticación hacia una industria competitiva y sostenible, en articulación con las entidades de orden Nacional como lo es el Ministerio de Agricultura y sus entidades asociadas, en marcadas en las estrategias del Plan Nacional de Desarrollo.

En el mes de marzo de 2020, también se avanzó en la construcción de los estudios previos para celebrar el contrato con CONFECAMARAS, posible operador para la estructuras e implementación de las iniciativas clúster, en línea con estos estudios previos se avanzó en la pre identificación de las posibles cadenas y regiones a ser intervenidas por esta estrategia.

**Producción en cadenas priorizadas (Meta cuatrienio = 23.513.202 toneladas):** Meta cumplida = 20.678.513 (87,9%)

En el mes de Agosto de 2020, puntualmente el día 14 se cerraron las inscripciones al programa de apoyo al transporte a la comercialización de productos reportando un total de 35.382 productores inscritos con una distribución en 28 departamentos del país, actualmente estos productores están presentando toda la documentación requerida ante el operador del programa (Bolsa Mercantil), una vez se logre tener el consolidado de dicha documentación se podrá tener la información relacionada con los volúmenes de producción apoyados por el incentivo. Por otra parte, el programa de apoyo para la compra de insumos agropecuarios continua en su etapa de inscripción presentando a la fecha un total de 37.784 productores y 919 almacenes inscritos, el plazo para la inscripción de productores es hasta el 14 de septiembre mientras que el plazo para la inscripción de almacenes es hasta el día 7 de septiembre.

Cabe resaltar que estas dos (2) estrategias apoyan la producción en cadena priorizadas tanto agrícolas como pecuarias. Así las cosas, y en paralelo a los programas anteriores, se firmó la Resolución 194 de 2020 que reglamenta el incentivo tributario de rentas exentas para todo el sector (Agrícola, Pecuario y de Transformación).

El programa de papa alcanzo el 100% de revisión de cuentas radicadas, sin embargo, es importante señalar que las 26.508 cuentas radicadas cuentan con una revisión inicial que permite realizar un primer filtro para determinar las cuentas que potencialmente son sujeto de pago. En ese contexto ya se tiene un 81 % del universo de cuentas aprobadas lo que representa un avance en ejecución de los recursos del 74%.

Por el programa de apoyo al transporte se llegó a beneficiar un total de 9.840 productores, logrando ejecutar el 59,4% del total de los recursos asignados para el programa.

**Exportaciones agropecuarias (Meta cuatrienio = 8.542 millones de US\$):** Meta cumplida = 5.912 (69,2%)

Actividades o gestión adelantada: Teniendo en cuenta que las cifras presentan rezago de un mes, se reporta el mes anterior. A julio de 2020, las exportaciones sectoriales presentaron un aumento de 2,9% en valor y una caída de 0,8% en volumen, respecto del mismo periodo del año anterior, pasando de 3.235.604,5 toneladas en 2019 valoradas en USD\$ 4.354,4 millones a 3.209.492,7 toneladas valoradas en USD\$ 4.482,7 millones.

**Exportaciones agrícolas no tradicionales (Meta cuatrienio = 3.003 millones de US\$):** Meta cumplida = 2.936 (97,6%)

En el PND 2018-2022 se establecieron metas anuales para las exportaciones no tradicionales, hasta alcanzar USD 3.003 millones en 2022. En 2019 las exportaciones agropecuarias y agroindustriales no tradicionales registraron USD 2.568 millones, cumpliendo con 96,2% de la meta anual fijada de USD 2.669 millones.

En el período enero a diciembre de 2020, las exportaciones agropecuarias y agroindustriales no tradicionales registran USD 2.936 millones, siendo 97,6% de la meta establecida para la vigencia 2020.

En el comportamiento de las exportaciones no tradicionales tiene un lugar destacado el aguacate hass, la lima ácida Tahití, las pasifloras y la carne bovina, indica que la diversificación de las exportaciones avanza, y que la Estrategia del Gobierno Nacional para diversificar las exportaciones agropecuarias y reducir la dependencia de productos tradicionales, viene mostrando logros importantes. Estos resultados bien pueden ser atribuidos a las estrategias implementadas por el gobierno nacional con el desarrollo de una oferta exportable y la puesta en marcha de una agenda de diplomacia sanitaria enfocada a abrir nuevos mercados, que permitirá ampliar los lazos comerciales con un mayor número de países, con productos que hacen parte de la canasta exportadora priorizada.

## 1.2 Objetivo estratégico: Fortalecer la gestión de información en C+T+I para el mejoramiento de las capacidades de los diferentes actores del SNIA.

Para el logro de este objetivo, con corte a 31 de diciembre de 2020, se ha venido adelantando las estrategias propuestas en el Plan, con un cumplimiento promedio del 46,2% en lo corrido del cuatrienio, en cuanto a los productos/indicadores propuestos, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	ENTIDAD	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
Fondo Nacional de Extensión Agropecuaria implementado	MAOR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	0	0	1	1	100.0	100.0
Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDEA, acompañados	ADR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	33	29	87.9	87.9	0	0	33	29	87.9	87.9
Productores atendidos con el servicio de extensión agropecuaria	ADR	PND	Producto	Número	20,000	20,000	100.0	100.0	120,000	8,857	7.4	7.4	200,000	210,000	550,000	28,857	5.2	5.2
Mujeres rurales beneficiarias del servicio de extensión agropecuaria	ADR	PND	Producto	Número	3,000	6,631	221.0	100.0	24,000	2,853	11.9	11.9	50,000	63,000	140,000	9,484	6.8	6.8
Productores atendidos con el servicio de extensión agropecuaria en municipios POET	ADR	PES	Producto	Número	1,100	3,057	277.9	100.0	19,632	3,639	18.5	18.5	32,721	34,357	87,810	6,696	7.6	7.6
Sistema de seguimiento y monitoreo del SNIA en funcionamiento	MAOR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	0	0	1	1	100.0	100.0
Oferta tecnológica por cadena productiva y zona agroecológica, formulada	MAOR	PND	Producto	Número	5	13	260.0	100.0	5	20	400	100.0	4	3	40	33	82.5	82.5
Áreas con sistemas de producción ganadera bovina sostenible	MAOR	PND	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	14,000	17,807	127.2	100.0	28,000	28,000	70,000	17,807	25.4	25.4
Áreas con sistemas productivos agropecuarios priorizados que implementan iniciativas para la adaptación al cambio climático	MAOR	PND	Producto	Hectáreas	0	0	0.0	0.0	1,774	500	28.2	0.0	80,755	87,633	170,162	500	0.3	0.3
<b>Total % de avance promedio objetivo</b>							<b>214.7</b>	<b>100.0</b>			<b>97.9</b>	<b>58.4</b>					<b>46.2</b>	<b>46.2</b>

**Fondo Nacional de Extensión Agropecuaria implementado (Meta cuatrienio = 1: Meta cumplida = 1 (100,0%)**

Decreto 1319 de 2020, por medio del cual se adiciona el Título 5 de la Parte 1 del Libro 2 del Decreto 1071 de 2015, Decreto Único del Sector Administrativo Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural, relacionado con el Fondo Nacional de Extensión Agropecuaria – FNEA y la Formulación del Manual Operativo del Fondo de Extensión Agropecuaria. Se presento este documento este documento al DNP y a la UPRA

**Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria, acompañados técnicamente (Meta cuatrienio = 33):** Meta cumplida = 29 (87,9%)

Actividades o gestión adelantada: Se viene adelantando por parte de los Departamentos la formulación de los PDEA con el acompañamiento del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la Agencia de Desarrollo Rural.

A la fecha hay veinte nueve (29) PDEAs aprobados por Asambleas Departamentales.

Acciones adelantadas para el logro de la meta:

- Acompañamiento técnico a la formulación de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria.
- Acompañamiento técnico a la formulación de los Proyectos de Extensión Agropecuaria.
- Apoyo y despliegue territorial para el levantamiento del Registro de usuarios.
- Formulación del proyecto de inversión "Fortalecimiento a la prestación del servicio público de Extensión Agropecuaria Nacional"

Dificultades para el logro de la meta:

- Las condiciones de emergencia sanitaria dificultaron la realización de las actividades como inicialmente se tenían contempladas en los proyectos de extensión agropecuaria formulados por los departamentos.
- La disposición de los departamentos para llevar a cabo los diferentes espacios de participación.
- Serias dificultades de los municipios para el levantamiento de Registro y Clasificación de Usuarios.

**Productores atendidos con el servicio de extensión agropecuaria (Meta cuatrienio = 550.000):** Meta cumplida = 28.857 (5,2%)

El 100,0% de los productores atendidos con el servicio de extensión agropecuaria en la vigencia 2020, que ascendieron a 8.857 productores, se encuentran clasificados dentro de la categoría de Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina, con una inversión de \$4.735,6 millones.

Acciones adelantadas para el logro de la meta:

- Acompañamiento técnico a la formulación de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria.

- Acompañamiento técnico a la formulación de los Proyectos de Extensión Agropecuaria.
- Apoyo y despliegue territorial para el levantamiento del Registro de usuarios.
- Formulación del proyecto de inversión "Fortalecimiento a la prestación del servicio público de Extensión Agropecuaria Nacional"

Dificultades para el logro de la meta:

- Las condiciones de emergencia sanitaria dificultaron la realización de las actividades como inicialmente se tenían contempladas en los proyectos de extensión agropecuaria formulados por los departamentos.
- Bloqueo de recursos asignados al proyecto de inversión "Fortalecimiento a la prestación del servicio público de Extensión Agropecuaria Nacional" para la vigencia 2020.

La prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria en la vigencia 2019 en los departamentos de Bolívar, Casanare, Guainía, Magdalena y Nariño, abarcó las líneas productivas de: Acuicultura: aguacate – arroz – cacao – ganadería doble propósito – maíz – mango – ñame – palma – plátano – yuca – avicultura – ganadería – lulo – piña – piscicultura – plátano – cacao – frutales amazónicos – pesca – pesca ornamental – yuca brava – café – cítricos – ganadería – pesca artesanal – caña panelera – cereales – coco – cuyes – fique – hortofrutícola – lácteos – papa – pesca y acuicultura y porcicultura.

Para la vigencia 2020, de acuerdo con la apropiación presupuestal inicial, se tenía prevista la atención de 19.417 productores con el Servicio Público de Extensión Agropecuaria, implementación que se efectúa en aquellos departamentos que a través de ordenanza aprueben y adopten el Plan Departamental de Extensión Agropecuaria y hasta el agotamiento de los recursos. No obstante, dada las restricciones presupuestales que se han presentado en lo corrido de la vigencia, al cierre de la misma el servicio se prestó a 8.857 productores rurales.

La prestación del Servicio de Extensión Agropecuaria se hace a través de las Entidades Prestadoras del Servicio de Extensión Agropecuaria (EPSEAs) o de UMATAs, que son habilitadas o autorizadas por la Agencia de Desarrollo Rural para prestar el servicio.

**Mujeres rurales beneficiarias del servicio de extensión agropecuaria (Meta cuatrienio = 140.000):** Meta cumplida = 9.484 (6,8%)

El 100,0% de las mujeres productoras atendidas con el servicio de extensión agropecuaria en la vigencia 2020, que ascendieron a 2.853 productoras, se encuentran clasificadas dentro de la categoría de Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina, con una inversión de \$1.525,4 millones.

Acciones adelantadas para el logro de la meta:

- Inclusión de las disposiciones contempladas en el PND dentro de la formulación de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria.
- Inclusión de mínimo el 30% de mujeres rurales, dentro del Registro de Usuarios que son atendidas con el Servicio Público de Extensión Agropecuaria.
- Apoyo y despliegue territorial para el levantamiento del Registro de usuarios.

Dificultades para el logro de la meta:

- Las condiciones de emergencia sanitaria dificultaron la realización de las actividades como inicialmente se tenían contempladas en los proyectos de extensión agropecuaria formulados por los departamentos.
- Bloqueo de recursos asignados al proyecto de inversión "Fortalecimiento a la prestación del servicio público de Extensión Agropecuaria Nacional" para la vigencia 2020.

**Productores atendidos con el servicio de extensión agropecuaria en municipios PDET (Meta cuatrienio = 87.810):** Meta cumplida = 6.696 (7,6%)

Para marzo del 2021, se tienen los siguientes avances: 1. Para el presente periodo se consolidó la estrategia de Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria - Digital, por lo que se cargó el proyecto de inversión "Fortalecimiento a la Prestación del Servicio Público de Extensión Agropecuaria" en la plataforma SUIFP con el fin de surtir los controles posteriores de viabilidad técnica. Es pertinente indicar que esta estrategia de intervención contará con la apropiación presupuestal de cooperación internacional proveniente de recursos del DRET II . Una vez surta dichos tramites, se procederá a efectuar los estudios previos que permitan el proceso de contratación y por ende de implementación. 2. Frente a la estrategia 1-1 Cofinanciación con departamentos, se ha recibido respuesta positiva por parte de seis (6) departamentos (Sucre, Santander, Norte de Santander, Caldas, Quindío y Vichada) con diferentes propuestas, a la fecha por parte de la Dirección de Asistencia Técnica, se fortalece el proceso de socialización en todo el territorio nacional, que permita una mayor participación por parte de los departamentos. 3. Créditos + Extensión Agropecuaria, para el presente periodo, aún no se consolida la estrategia posible de intervención, se continua en el proceso de mesas técnicas. Es importante resaltar que las estrategias a implementar deberán responder al cumplimiento del presente indicador.

**Sistema de seguimiento y monitoreo del SNIA en funcionamiento (Meta cuatrienio = 1):** Meta cumplida = 1 (100,0%)

Actividades o gestión adelantada: Se adelantó con el apoyo de una mesa técnica entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y la FAO, para la implementación del sistema de seguimiento.

**Oferta tecnológica por cadena productiva y zona agroecológica, formulada (Meta cuatrienio = 40):** Meta cumplida = 33 (82,5%)

Actividades o gestión adelantada: Agrosavia en desarrollo de las actividades técnicas pactadas en el marco de la transferencia de recursos ha cumplido con el avance en el entrega de la Oferta Tecnológica, se entrega como evidencia el reporte de esta actividad en el Informe de la dirección de innovación entregado para contribuir al informe del MADR de cara a la rendición de cuentas.

### Oferta Tecnológica Desarrollada en el Marco del PND 2018 - 2020

Oferta	Cadena Productiva	Zona Agroecológica
Corpoica V-159: Variedad de maíz de grano blanco	Alimentos Balanceados – Maíz.	Valle del Sinú y las sabanas de Córdoba, Sucre y Bolívar.
Protocolo de cría y liberación de <i>Tamarixia radiata</i> (Waterston) (Hymenoptera: Eulophidae)	Cítricos.	Región andina.
Bioplaguicida Tricotec W.P para el control de patógenos en los cultivos de tomate, lechuga y arroz.	Hortalizas.	Región andina.
Frijol biofortificado Agrosavia rojo 43 para la subregión natural del Caribe seco colombiano.	Hortalizas.	Bolívar, Cesar y Guajira.
Frijol biofortificado Agrosavia rojo 39 para la subregión natural del Caribe seco colombiano.	Hortalizas.	Bolívar, Cesar y Guajira.
Protocolo para las buenas prácticas apícolas - BPAP y mejoramiento genético para la producción de miel y polen.	Apícola.	Región caribe y andina.
Sistema de producción de semilla de caña de azúcar mediante la obtención de plantas germinadas.	Caña panelera.	Región andina.
Recomendaciones técnicas y prácticas de manejo para las especies aglutinantes más importantes utilizadas para la clarificación de los jugos en el proceso de fabricación de la panela.	Caña panelera.	Región andina.
Opciones tecnológicas para el manejo del perforador de la semilla de cacao, <i>Carmenta foraseminis</i> .	Cacao	Antioquia, Boyacá, Caquetá, Caldas, Cundinamarca, Norte de Santander y Tolima.
Corpoica Belloti: nueva variedad de yuca industrial para el Caribe seco y húmedo.	Yuca.	Bolívar, Cesar, Córdoba, Magdalena y Sucre.
Probiótico RUMITEC.	Láctea	Cundinamarca, Antioquia, Boyacá y Nariño.
Variedad de guayaba Corpoica Carmín 0328.	Frutales	Valle del Cauca, Cauca, Caldas, Risaralda.
Variedad de guayaba Corpoica Rosa-C.	Frutales	Valle del Cauca, Cauca, Caldas, Risaralda.
Manejo del riego y la nutrición para huertos de lima ácida Tahití de clima seco tropical.	Frutales	Región andina clima seco tropical.
Cultivar de guanábana "Agrosavia Tesoro".	Frutales	Caldas, Risaralda, Valle del Cauca, Quindío y Cauca.
Cultivar de guanábana "Agrosavia Fecunda".	Frutales	Caldas, Risaralda, Valle del Cauca, Quindío y Cauca.
Avena forrajera Altoandina para mejorar la competitividad y sostenibilidad de los sistemas productivos lecheros del altiplano nariñense.	Láctea.	Altiplano nariñense.
Maíz dulce Corpoica V-115.	Alimentos Balanceados – Maíz.	Córdoba, Sucre y Bolívar.
Cacao Nueva variedad TCS	Cacao.	Antioquia, Bolívar, Boyacá, Caldas, Cundinamarca, Norte de Santander, Santander y Tolima.
Tecnología NIRS para el análisis rápido y confiable de la composición química de forrajes tropicales. Cobertura Geográfica.	Cárnica y Láctea.	Atlántico, Arauca, Boyacá, Caquetá, Casanare, Cesar, Córdoba, Huila, Cundinamarca, La Guajira, Magdalena, Meta, Nariño, Norte de Santander, Santander y Tolima.

**Áreas con sistemas productivos agropecuarios priorizados que implementan iniciativas para la adaptación al cambio climático (Meta cuatrienio = 170.162 Has.): Meta cumplida = 500 (0,3%)**

Actividades o gestión adelantada: Se ejecutó Convenio MADR -CIAT, con establecimiento de 50 hectáreas de arroz híbrido con características de tolerancia ante fenómenos climáticos. FENALCE hizo entrega y acompañamiento técnico para la siembra de 40 toneladas de semilla de maíz híbrido resiliente.

**Áreas con sistemas de producción ganadera bovina sostenible (Meta cuatrienio = 70.000 Has.):**  
Meta cumplida = 17.807 (25,4%)

Durante la vigencia 2020 se establecieron 17.807 hectáreas con sistemas de producción ganadera bovina sostenible, y de igual forma se continua con la concertación de recursos por parte del Ministerio y los gremios aliados, y así continuar trabajando en la vigencia 2021 en la recopilación de información de otros proyectos relacionados con sistemas de producción bovina sostenible.

### 1.3 Objetivo estratégico: Impulsar la transformación productiva, la competitividad agropecuaria y el desarrollo rural

Para el logro de este objetivo, con corte a 31 de diciembre de 2020, se ha venido adelantando las estrategias propuestas en el Plan, con un cumplimiento promedio del 32,2% en lo corrido del cuatrienio, en cuanto a los productos/indicadores propuestos, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	ENTIDAD	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
Documentos diagnósticos y de seguimiento de bienes y/o servicios sectoriales formulados	MADR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	1	1	3	1	33.3	33.3
Guías metodológicas para la inversión sectorial en bienes públicos rurales formuladas	MADR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	2	200.0	100.0	1	1	3	2	66.7	66.7
Distritos de adecuación de tierras construidos y/o ampliados	ADR	PND	Producto	Hectáreas	120	0	0.0	0.0	2,636	0	0.0	0.0	8,735	39,323	50,794	0	0.0	0.0
Distritos de adecuación de tierras rehabilitados, complementados y modernizados	ADR	PND	Producto	Hectáreas	9,588	7,902	82.3	82.3	23,207	41,319	178.0	100.0	30,094	31,224	94,123	49,221	52.3	52.3
Sistemas de riego, drenaje o protección contra inundaciones individuales construido	ADR	PND	Producto	Hectáreas	1,180	40	3.4	3.4	1,430	0	0.0	0.0	1,530	1,750	5,910	40	0.7	0.7
Porcentaje de zonas POET con necesidades de riego y drenaje atendidas del total de identificadas			Flujo	Porcentaje	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	50.0%	50.0%	100.0%	0	0.0	0.0
Viviendas de interés social rural construidas	MADR	PND	Producto	Número	9,350	3,700	39.6	39.6	7,250	2,560	35.3	35.3	7,250	7,250	31,100	6,260	20.1	20.1
Viviendas de Interés Social Rural mejoradas	MADR	PND	Producto	Número	7,948	7,038	88.6	88.6	1,660	41	2.5	2.5	1,431	2,461	13,300	7,079	52.4	52.4
<b>Total % de avance promedio objetivo</b>							<b>42.8</b>	<b>42.8</b>			<b>73.7</b>	<b>48.3</b>					<b>32.2</b>	<b>32.2</b>

**Documentos diagnósticos y de seguimiento de bienes y/o servicios sectoriales formulados (Meta cuatrienio = 3):** Meta cumplida = 1 (33,3%)

Actividades o gestión adelantada: Durante el primer semestre se adelantaron las mesas técnicas de redacción entre MADR y las áreas misionales de la ANT con el fin de estructurar el documento preliminar; incluyendo diagnóstico, alcance y objetivos, se unificaron estrategias de intervención, se desarrollaron los enfoques de género y étnico, así como la determinación de prioridades de

intervención y propuesta de ejecución de mediano plazo; adicionalmente, se llevó a cabo la reunión entre ANT-DNP-MADR para revisión de fichas de reporte de los indicadores y determinación de mecanismo de solicitud de ajustes y reporte, durante junio se remitió al VDR la versión revisada y ajustada del PNFPR sobre la última versión corregida por la ANT

Finalmente, se estableció un espacio técnico sectorial con participación del VDR y la Directora de la ANT para adelantar revisión integral a la versión sectorial del PNFPR, la cual fue radicada ante la CPEC para inicio de cierre técnico.

### **Guías metodológicas para la inversión sectorial en bienes públicos rurales formuladas (Meta cuatrienio = 3): Meta cumplida = 2 (66,7%)**

Se encuentran publicados las dos (2) guías metodológicas o instrumentos para la inversión sectorial en bienes públicos rurales:

[https://proyectostipo.dnp.gov.co/index.php?option=com\\_k2&view=itemlist&layout=category&task=category&id=91&Itemid=115](https://proyectostipo.dnp.gov.co/index.php?option=com_k2&view=itemlist&layout=category&task=category&id=91&Itemid=115)

### **Distritos de adecuación de tierras construidos y/o ampliados (Meta cuatrienio = 50.794 hectáreas): Meta cumplida = 0 hectáreas (0,0%)**

El cumplimiento del indicador comprende la terminación de la construcción de los tres (3) proyectos estratégicos de Adecuación de Tierras: Ranchería (La Guajira), Triángulo del Tolima (Tolima), y Tesalia Paicol (Huila) que suman un área total de 44.730 hectáreas y que demandan un total de \$1.4 billones para la terminación de su construcción de forma completa, y su tiempo de construcción está previsto, según los diseños, entre 2 y 6 años. Adicionalmente, comprende la construcción de 6.064 ha de distritos de Adecuación de Tierras de pequeña escala, los cuales demandan, aproximadamente, \$370.000 millones adicionales.

El avance en la terminación de los tres (3) proyectos estratégicos comprende lo establecido en la hoja de ruta, elaborada en cumplimiento del Conpes 3926 de 2018, que plantea 7 pasos para lograr la terminación: (1) actualización de los estudios y diseños; (2) estructuración para vinculación capital privado; (3) solución cuellos botella ambientales, sociales y técnicos; (4) gestión para el cierre financiero; (5) contratación de obras total o por etapas. (6) inicio y ejecución obras total o por etapas y (7) entregas progrevisas de obras con áreas bajo riego.

Desde inicios de la vigencia 2020, la Agencia de Desarrollo Rural viene ejecutando los tres (3) primeros pasos, y se prevé que finalizarán en el II semestre de 2021, dada la complejidad técnica, ambiental y social que demanda su ejecución conforme a la magnitud y especificidad de cada proyecto, para lo cual la ADR cuenta con dos aliados estratégicos que son:

- Financiera de Desarrollo Territorial – FINDETER, para la actualización de estudios y diseños:
1. Proyecto Tesalia – Paicol: El 11 de dic 2020, se firmó Acta de inicio de la consultoría e interventoría, con las siguientes empresas: CONSORCIO DISEÑOS TP y CONSORCIO INTERVENTORIA RIEGOS.

2. Proyecto Río Ranchería: El 23 de dic 2020 se cerró la convocatoria para la contratación de la consultoría y su interventoría. Se proyectó la adjudicación para el 15 de enero de 2021.
3. Proyecto Triángulo del Tolima: Continuó el proceso de la convocatoria para la adjudicación de la consultoría e interventoría, la cual se proyectó para el 26 de enero de 2021.
  - La Financiera de Desarrollo Nacional – FDN, para el diseño y la estructuración legal y financiera a fin de determinar la viabilidad de vincular capital privado para su terminación:
    1. El día 24 de noviembre de 2020, se suscribió el Convenio marco de cooperación entre la ADR y FDN N° 802-2020.
    2. Contrato interadministrativo derivado No 1: El 14 de diciembre de 2020, se emitió concepto favorable de las Vigencias Futuras por DNP y fue registrada por Ministerio de Hacienda el 22 de este mes. Sin embargo, la VGC y VIP no encuentran viable contractualmente suscribir el Contrato Derivado I el 23 de diciembre, dado que no hay tiempo suficiente para cumplir con los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato.

Se realizó la gestión para solucionar los cuellos de botella de los proyectos, para lograr el cierre financiero con vigencias futuras del PGN o vinculación de capital privado y contar con la financiación necesaria para contratar la ejecución de las obras.

El avance en la construcción de distritos de ADT de pequeña escala depende de la existencia de los estudios y diseños o estudios de preinversión viables para proceder a su contratación y construcción.

Entre 2019 y 2020, la ADR contrató y continuó la elaboración de estudios y diseños de un estimado de 71 proyectos de ADT para construcción.

Para dar cumplimiento al indicador en el cuatrienio se requieren \$1.77 billones de pesos mediante la asignación presupuestal del PGN en Adecuación de Tierras para atender todas las necesidades, tanto de preinversión, inversión, administración, operación y conservación, como servicios complementarios ha sido de menos de \$100.000 millones en el 2019 y 2020, de los cuales solo entre un 10% y 30% se pueden destinar a construcción de distritos. Así las cosas, la destinación de recursos no ha sido directamente proporcional a las necesidades y el cumplimiento del indicador se afecta.

Con respecto a este producto/indicador, la Agencia de Desarrollo Rural ejecuto una inversión en la vigencia de 2020 por un valor de \$3.530,0 millones.

**Distritos de adecuación de tierras rehabilitados, complementados y modernizados (Meta cuatrienio = 94.123 hectáreas):** Meta cumplida = 49.211 hectáreas (52,3%)

Actividades o gestión adelantada: 7.902 hectáreas se rehabilitaron en el 2019, y 41.319 en 2020. La ADR continuó la ejecución de los contratos de obra e interventoría, en el marco de los cuales se avanza en las obras de rehabilitación de los siguientes distritos de propiedad de ADR, cuyo avance a junio de 2020, es:

Se terminó la ejecución de obras de rehabilitación de 15 distritos de propiedad de la ADR:

1. Atlántico: Repelón; Tamaño: Mediana; Área Beneficiada 600 (ha); Usuarios 150  
Santa Lucía; Tamaño: Mediana; Área Beneficiada 1.414 (ha); Usuarios 190

Bolívar María (La Baja) Tamaño: Gran Área Beneficiada (ha) 8.500 Usuarios 1.700

Boyacá (Alto Chicamocha) Tamaño: Gran Área Beneficiada (ha) 6.944 Usuarios 4.430

Cesar (Torcoroma) Tamaño: Pequeña Área Beneficiada (ha) 108 Usuarios 9

Cundinamarca (Lázaro Fonte) Tamaño: Pequeña Área Beneficiada (ha) 207 Usuarios 207

Huila (La Ulloa) Tamaño: Pequeña Área Beneficiada (ha) 136 Usuarios 136

Magdalena (Aracataca) Tamaño: Gran Área Beneficiada (ha) 970 Usuarios 156

Nariño (San Francisco) Tamaño: Pequeña Área Beneficiada (ha) 225 Usuarios 194

(Alex-San Alejandro) Tamaño: Pequeña Área Beneficiada (ha) 218 Usuarios 150

N/te de Santander (Zulia) Gran Área Beneficiada (ha) 2.941 Usuarios 236

(Abrego) Tamaño: Mediana Área Beneficiada (ha) 256 Usuarios 518

(Venudites) Tamaño: Pequeña Área Beneficiada (ha) 57 Usuarios 68

Putumayo (Sibundoy) Tamaño: Gran Área Beneficiada (ha) 8.500 Usuarios 2.915

Valle del Cauca (Roldanillo - La Unión y Toro – RUT) Tamaño: Gran Área Beneficiada (ha) 10.243  
Usuarios 1.370

TOTAL Área Beneficiada (ha) 41.319 Usuarios 12.429

En el marco de la ejecución de las obras de rehabilitación de estos Distritos de Riego y Drenaje, la Agencia durante la vigencia 2020 ejecuto un presupuesto de \$35.971,0 millones.

De estas obras de rehabilitación se beneficiaron 764 productores clasificados dentro de la categoría de Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina, con una inversión de \$2.440,0 millones.

**Sistemas de riego, drenaje o protección contra inundaciones individuales construido (Meta cuatrienio = 5.910 hectáreas):** Meta cumplida = 40 hectáreas (0,7%)

La ADR realizó el diagnóstico, construcción y entrega de los sistemas alternativos de adecuación de tierras, en el marco del Contrato 225 de 2016, para 40 comunidades indígenas Wayuu, en los

municipios de Uribia, Riohacha, Maicao, Manaure, Albania y Distracción (La Guajira); Igualmente, se entregaron los manuales de operación y mantenimiento de dichos sistemas.

De otra parte, se realizaron visitas de seguimiento para verificar al funcionamiento de la infraestructura construida y el beneficio que presta a las comunidades.

La ADR ha realizado la cofinanciación de tres (3) PIDAR que contemplan sistemas de riego, drenaje y protección contra inundaciones, los cuales se encuentran en ejecución, y una vez se culmine la ejecución se procederá a reportar las hectáreas construidas, a continuación, se relaciona el avance de estos PIDAR:

1. PIDAR -Res 793 en el departamento del Cesar el esta en etapa de ejecución, que contempla soluciones individuales de recurso hídrico, en los municipios de Agustín Codazzi, Chimichagua y la Jagua de Ibérico, departamento de Cesar, con una inversión estimada de \$731 millones, para la atención de 48 productores en igual número de hectáreas, en la actualidad se encuentra en el 48% de avance.
2. PIDAR - Res 361 con la cual se cofinanció el PIDAR 2154- Construir obra de Complementación (Desarenador) en el subsistema Villaveces del área de influencia del distrito de Adecuación de Tierras de los ríos Coello y Cucuana, ubicado en el municipio de Guamo, con el fin de incrementar el rendimiento actual en el cultivo del arroz, mediante el suministro continuo del recurso hídrico, de los usuarios de USOCOELLO. Hectáreas de inversión 3.542,54 y beneficia a 112 productores.
3. PIDAR - Res 372 con la cual se cofinanció el PIDAR 2199 - ESTABLECER UN MODELO PRODUCTIVO RURAL A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE TRES CULTIVOS AGRÍCOLAS Y ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL PARA 180 PEQUEÑOS PRODUCTORES DEL MUNICIPIO DE COLOSÓ-SUCRE Hectáreas de inversión 90 y beneficia a 180 productores.

Adicionalmente, actualmente, se encuentran dos (2) proyectos en evaluación para el Departamento de Tolima, cuatro (4) proyectos en estructuración para los Departamento de Bolívar, Córdoba y Cundinamarca, cabe mencionar que una vez surtida la etapa de estructuración, no necesariamente se cofinanciarán, ya que tienen que surtir la etapa de evaluación y calificación contemplada dentro del proceso de la Agencia.

De los 1.566 perfiles de proyecto recepcionados en la vigencia 2020, se identificaron 24 perfiles de proyecto de soluciones individuales de riego y drenaje para iniciar etapa de diagnóstico, para luego validar cuales continúan en la etapa de estructuración, esto no implica la cofinanciación misma de los 24 perfiles, ya que estos deben surtir las etapas de diagnóstico, estructuración, evaluación y calificación, aprobación, previo a la cofinanciación.

La construcción de 1.430 has. de sistemas de riego y/o drenaje individuales o intraprediales la debe realizar la ADR en el marco de los proyectos PIDAR, solo la inversión en las hectáreas de sistemas de riego demanda recursos por más de \$35.750 millones fuera de las inversiones en los demás componentes del proyecto PIDAR, las cuales pueden significar más 60.000 millones, para un total de \$95.750 millones. Recursos con los cuales no contó la ADR en 2020.

Adicionalmente, para lograr la construcción de los sistemas de riego se requiere previamente realizar la estructuración del proyecto PIDAR para lo cual se deben contar con los diseños del sistema de riego, los cuales no son cofinanciados por la ADR y lo deben aportar los esquemas asociativos interesados en estructurar el PIDAR; lo anterior, representa una dificultad dado que los esquemas asociativos no cuentan con la capacidad económica y técnica para aportar los diseños del sistema de riego.

**Viviendas de interés social rural construidas (Meta cuatrienio = 31.100):** Meta cumplida = 6.260 (20,1%)

Actividades o gestión adelantada: 3.700 viviendas fueron entregadas en la vigencia 2019, y 2.560 en lo corrido de la vigencia 2020.

**Viviendas de Interés Social Rural mejoradas (Meta cuatrienio = 13.500):** Meta cumplida = 7.079 (52,4%)

Actividades o gestión adelantada: 7.038 viviendas corresponden a la vigencia 2019, y 41 en la vigencia 2020.

#### 1.4 Objetivo estratégico: Fortalecer las capacidades de pobladores rurales para la estructuración de proyectos, toma de decisiones financieras y gestión de riesgos.

Para el logro de este objetivo, con corte a 31 de diciembre de 2020, se ha venido adelantando las estrategias propuestas en el Plan, con un cumplimiento promedio del 39,5% en lo corrido del cuatrienio, en cuanto a los productos/indicadores propuestos, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	ENTIDAD	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
Modelo de medición de impacto de los p/s de FINAGRO implementado	MADR	PES	Producto	Porcentaje	0	0	0.0	0.0	30.0%	0.0%	0.0	0.0	60.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0	0.0
Diseño de una estrategia para la profundización del crédito agropecuario	MADR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	0	0.0	0.0	0	0	1	0	0.0	0.0
Implementación de la estrategia de crédito asociativo.	MADR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	1	1	0	0.0	0.0
Productores que hayan accedido a un incentivo de Agricultura por Contrato (LEC e ISA)	MADR	PES	Producto	Número	3,200	5,702	178.2	0.0	5,400	6,083	112.6	112.6	12,400	29,000	50,000	11,785	23.6	23.6
Entidades con el Programa transferido de Educación Financiera orientado a "Fortalecer las capacidades de los intermediarios financieros y población rural"	MADR	PES	Producto	Número	3	0	0.0	0.0	6	0	0.0	0.0	6	6	21	0	0.0	0.0
Entidades utilizando "decisión"	MADR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	7	12	171.4	100.0	17	24	24	12	50.0	50.0
Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO	MADR	PND	Producto	Número	327	1,181	361.2	100.0	344	2,231	648.5	100.0	361	379	1,411	3,412	241.8	100.0
Áreas con seguro agropecuario	MADR	PND	Producto	Hectáreas	167,304	161,233	96.4	96.4	193,676	167,414	86.4	86.4	193,676	193,676	193,676	167,414	86.4	86.4
Porcentaje de participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario	MADR	PND	Producto	Número	34.7%	35.0%	100.9	100.0	35.2%	35.2%	100.0	100.0	35.7%	36.7%	36.7%	35.2%	95.9	95.9
<b>Total % de avance promedio objetivo</b>							<b>147.3</b>	<b>59.3</b>			<b>139.9</b>	<b>62.4</b>					<b>55.3</b>	<b>39.5</b>

**Modelo de medición de impacto de los p/s de FINAGRO implementado (Meta cuatrienio = 100,0%):** Meta cumplida = 0,0% (0,0%)

Actividades o gestión adelantada: Este producto esta a cargo de FINAGRO, y al finalizar la vigencia 2020 el modelo tiene como meta estar adelantado en un 30,0%.

**Diseño de una estrategia para la profundización del crédito agropecuario (Meta cuatrienio = 1):** Meta cumplida = 0 (0,0%)

Actividades o gestión adelantada: La Dirección de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios se encuentra trabajando en la estrategia en conjunto con la Dirección de Capacidades y Generación de Ingresos. Se estima la terminación de dicha estrategia en el 2021.

**Productores que hayan accedido a un incentivo de Agricultura por Contrato (LEC e ISA) (Meta cuatrienio = 50.000):** Meta cumplida = 11.785 (23,6%)

Actividades o gestión adelantada: Para 2019 se tienen en total 5.702 productores con acceso a un incentivo de financiamiento AxC e ISA. Para el 2020 se tienen en total 6.083 productores con acceso a un incentivo de financiamiento AxC e ISA.

Dificultades:

La LEC AXC contempla como usuarios a pequeños y medianos productores agropecuarios. En Colombia una buena parte de este segmento de población se encuentra en condiciones de informalidad. Así, al comparar los requisitos de acceso de la LEC AXC y de la LEC Sectores Estratégicos se encuentra que el requisito especial (suscripción de un contrato) de la LEC AXC, entraña una potencial dificultad para el pequeño y mediano productor dada su poca disponibilidad de información sobre este tipo de mecanismos de contratación, así como la informalidad en la comercialización. Es posible que se desconozcan los beneficios de este tipo de contratación para la venta futura de la cosecha, así como la forma de constitución del requisito de contrato, el cual resulta diferente a la forma como por tradición y arraigo se ha vendido la cosecha o producto pecuario.

**Implementación de la estrategia de crédito asociativo (Meta cuatrienio = 1):** Meta cumplida = 0 (0,0%)

Actividades o gestión adelantada: Este producto/indicador se reprograma para la vigencia 2022.

**Entidades con el Programa transferido de Educación Financiera orientado a "Fortalecer las capacidades de los intermediarios financieros y población rural (Meta cuatrienio = 21):** Meta cumplida = 0 (0,0%)

**Entidades utilizando "decisión" (Meta cuatrienio = 24):** Meta cumplida = 12 (50,0%)

Actividades o gestión adelantada: Durante el primer trimestre del año, FINAGRO con el apoyo de DID, se procedió a desplegar la herramienta a 14 Entidades Financieras, de las cuales 12 se encuentran activas. A continuación, se relacionan las Entidades Financieras intervenidas entre 2019 y 2020, que se encuentran activas a 31 de diciembre:

Coomuldesa-Santander  
Coonfie-Huila  
Cotrafa-Antioquia  
Gómez Plata-Antioquia  
Microempresas de Colombia-Antioquia  
Utrahuilca-Huila  
Serviconal-Santander  
Coopsuya-Antioquia  
Coopservivélez-Santander  
Coopriachón-Antioquia  
Coopecrédito-Antioquia  
Coombel-Santander

**Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO (Meta cuatrienio = 1.411):**  
Meta cumplida = 3.412 (241,8%)

Actividades o gestión adelantada: Durante y al cierre de la vigencia 2020 se colocaron 2.231 créditos para actividades rurales no agropecuarias por valor de \$121.296 millones, con lo cual se alcanzó un cumplimiento del 648% frente a la meta anual proyectada para la presente vigencia (344). El 47.56% de la colocación de créditos pertenece a Capital de trabajo para producción y comercialización de artesanías, turismo y extracción minera, el 8.96% pertenece a inversión para infraestructura y equipos de minería, artesanías y turismo; El 43.48% restante pertenece a normalización de cartera en actividades de inversión y capital de trabajo para minería, turismo y artesanías.

**Áreas con seguro agropecuario (Meta cuatrienio = 193.676):** Meta cumplida = 167.414 (86,4%)

Actividades o gestión adelantada: Con corte a 31 de diciembre, durante la vigencia 2020 se registraron 167.414 hectáreas aseguradas, por un valor asegurado de \$1.015.385 millones y un incentivo a la prima de \$44.636 millones. Esto representa un cumplimiento del 86,4% frente a la meta proyectada para esta vigencia (193.676). En cuanto a la distribución de las hectáreas aseguradas se encuentra una mayor participación en los departamentos de: Casanare con un 14,71% de participación equivalente a 24.635 ha aseguradas, Antioquia con un 14,59% de participación equivalente a 24.437 ha aseguradas, Valle del Cauca con un 11,93% de participación equivalente a 19.983 ha aseguradas, Meta con un 10,10% de participación equivalente a 16.912 ha aseguradas, y Córdoba con un 9,92% de participación equivalente a 16.609 ha aseguradas. El 38,75% restante de hectáreas aseguradas se encuentran distribuidas en menor proporción de participación en otros 17 departamentos.

Finagro manifiesta que en el mes de diciembre no se realizaron pagos del incentivo ISA, debido a que no se contó con disponibilidad de recursos del Fondo Nacional de Riesgos Agropecuarios - FNRA.

Durante la vigencia 2020 fueron beneficiados con el subsidio a la prima de la póliza 26.022 productores agropecuarios clasificados dentro de la categoría de Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina, con una inversión de \$19.558,2 millones.

**Porcentaje de participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural (Meta cuatrienio = 36,7%):** Meta cumplida = 35,2 (95,9%)

Actividades o gestión adelantada: En la vigencia 2019 el porcentaje cumplido fue del 35,1%, y al cierre de diciembre se colocaron 174.514 operaciones de crédito para mujeres por valor de \$ 1,69 billones alcanzando una participación en el total del número de créditos a personas naturales de 35,21% que frente a la meta total de 35,2% de participación en 2020 alcanza un cumplimiento de 100%. Las actividades productivas con mayor participación fueron: Actividad mixta agropecuaria rural con un 19.88%, café con un 19.10%, ganadería carne con 16.30%, frutales con 6.05%, plátano con 5,37% y ganadería de leche con un 5.29%. El 28% restante se encuentra distribuido en otras 24 actividades productivas en menores porcentajes.

**1.5 Objetivo estratégico: Incrementar la disponibilidad, acceso y uso de esquemas alternativos de financiación público y/o privado.**

Para el logro de este objetivo, con corte a 31 de diciembre de 2020, se ha venido adelantando las estrategias propuestas en el Plan, donde no se ha presentado avance en la meta de los dos (2) productos/indicadores que hacen parte del objetivo en lo corrido del cuatrienio, pero se adelantan las actividades respectivas para el logro de los resultados esperados, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	ENTIDAD	Unidad de Medida	Meta												
			2019				2020				2021	2022	Cuatrienio		
			Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido
Nuevos instrumentos para financiamiento y gestión de riesgos agropecuarios desarrollados	MADR	Número	4	0	0,0	0,0	0	0	0,0	0,0	0	0	4	0	0,0
Política pública de esquemas de financiamiento alternativo formulada	MADR	Número	0	0	0,0	0,0	0	0	0,0	0,0	1	0	1	0	0,0
<b>Total % de avance promedio objetivo</b>					0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0					

**Nuevos instrumentos para financiamiento y gestión de riesgos agropecuarios desarrollados (Meta cuatrienio = 4):** Meta cumplida = 0 (0,0%)

**Política pública de esquemas de financiamiento alternativo formulada (Meta cuatrienio = 1):** Meta cumplida = 0 (0,0%)

Actividades o gestión adelantada: El documento con la nueva política para el acceso al crédito asociativo se encuentra adelantando, las actividades se encuentran adelantadas en un 35,0%. Se conformó una mesa técnica de trabajo con la participación del MADR (Dirección de Financiamiento y Riegos Agropecuarios, Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos, Dirección de la Mujer Rural, Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva), el Banco Agrario de Colombia y la Agencia de Desarrollo Rural, y en esta mesa se está construyendo el documento.

## 1.6 Objetivo estratégico: Fortalecer y optimizar la formulación, articulación, aplicación y sostenibilidad de una Política estatal sanitaria y de Inocuidad que impacte a los Productores y Consumidores.

Para el logro de este objetivo, con corte a 31 de diciembre de 2020, se ha venido adelantando las estrategias propuestas en el Plan, con un cumplimiento promedio del 29,8% en lo corrido del cuatrienio, en cuanto a los productos/indicadores propuestos, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	ENTIDAD	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
Política Estatal Sanitaria y de Inocuidad evaluada y fortalecida	ICA	PES	Producto	Porcentaje	0	0	0.0	0.0	25%	25%	100.0	100.0	50%	60%	60%	25%	41.7	41.7
Subsistemas de trazabilidad pecuaria y agrícola implementados	ICA	PND	Producto	Número	1	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	1	2	4	1	25.0	25.0
Zonas libres y de baja prevalencia de plagas y enfermedades	ICA	PND	Resultado	Número	2	0	0.0	0.0	2	6	300.0	100.0	29	34	34	6	17.6	17.6
Productos agropecuarios, pesqueros y acuícolas que obtienen admisibilidad sanitaria lograda por el	ICA	PND	Resultado	Número	12	13	108.3	100.0	12	18	150.0	100.0	12	12	48	31	64.6	64.6
Laboratorios móviles implementados	ICA	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	0	1	0	0.0	0.0
Total % de avance promedio objetivo							36.1	33.3			162.5	100.0					29.8	29.8

**Política Estatal Sanitaria y de Inocuidad evaluada y fortalecida (Meta cuatrienio = 60,0%): Meta cumplida = 25,0% (41,7%)**

Actividades o gestión adelantada: Para adelantar la política se formuló el documento de Gestión del Riesgo Zoonosario, Fitosanitario y de Inocuidad de los Alimentos el cual definió un conjunto de actividades sanitarias y fitosanitarias que se controlan mediante las variables establecidas en el plan de acción. Para el año 2020 el ICA adelanto acciones en todos los temas planteados en la política sanitaria tales como: Acciones estratégicas del área Epidemiología y Vigilancia Fitosanitaria en • Expedición de Registros vegetales de exportación, Registros y remisiones de forestales, Registros de embalajes de madera • Registro de predios productores • Registro de exportadores, • Seguimiento a protocolos de exportación, • Vigilancia de plagas de control oficial, • Redes de plagas establecidas, • Vigilancia de moscas de la fruta, • Vigilancia de HLB y leprosis de cítricos, • Vigilancia de FocR4T, • Vigilancia de pasadores de semilla de aguacate, • Vigilancia de plagas exóticas y de importancia en forestales, • Estudios epidemiológicos, • Levantamientos de estatus fitosanitarios de especies agrícolas priorizadas, • Generación de Alertas Fitosanitarias, • Desarrollo de brigadas de control en la producción y comercialización de semillas, • Registro de viveros de material vegetal de propagación, • Realización de pruebas de Distinguibilidad, Homogeneidad y Estabilidad, • Seguimiento a la producción y comercialización de semillas, • Eventos de educomunicación, • Control de las plagas de control oficial, • Certificación en buenas prácticas agropecuarias, • Control legal a la comercialización de insumos agrícolas, • Mantenimiento de Zonas libres de Fiebre aftosa sin vacunación, • Modificar la Zona de Protección e incorporarla como Zona libre de fiebre aftosa con vacunación, • Recuperación de la Zona Libre con Vacunación que estaba suspendida, • Entrenamiento y capacitación: Incluye el mejoramiento de las competencias técnicas del recurso humano en el nivel nacional y regional •

Prevención, vigilancia y control para Brucelosis y la tuberculosis. • Control y erradicar la Peste Porcina Clásica (PPC) • Prevención y vigilancia de Influenza Aviar • Control de la Enfermedad de Newcastle • Control de la Salmonelosis Aviar • Vigilancia y Prevención de la Encefalopatía Espongiforme Bovina • Prevención y control de las Encefalitis Equina Venezolana • Admisibilidades sanitarias obtenidas entre otras actividades.

**Subsistemas de trazabilidad pecuaria y agrícola implementados (Meta cuatrienio = 4):** Meta cumplida = 1 (25,0%)

Actividades o gestión adelantada: Para el año 2020 no se lograron establecer nuevos subsistemas de trazabilidad animal y vegetal, cuya causa se explica por las debilidades de carácter normativo que han impedido generar la política de ampliación del sistema bovino bufalino existente, que extienda la inclusión de nuevas especies animales. El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural como ente rector del sistema SINIITA debe generar procesos para incluir nuevos desarrollos de acuerdo con la ley 1659 de 2013. El ICA además de mantener el actual sistema bovino y bufalino, trabaja en la creación de los subsistemas de trazabilidad pecuarios en especies equina, porcina y aviar, en la Integración de sistemas SIGMA, SINIGAN Y SAGARI. Se espera que en la vigencia 2021 se logre la identificación total animal, en La Guajira y Norte de Santander.

En el tema vegetal para formación de los subsistemas, se requiere la reglamentación por parte del MADR, del decreto 931 de 2018, que le otorgo la administración al ICA. Adicional a la reglamentación, se requiere la asignación de recursos presupuestales, para que el ICA realice el ejercicio de administración del sistema. A la finalización de la vigencia del 2020 el MADR y el ICA adelantan procesos encaminados a culminar la reglamentación y la conceptualización del modelo de trazabilidad vegetal, y así como el diseño e inicio de la fase piloto de validación en campo, buscando de la creación de los subsistemas de arroz, aguacate hass y cítricos.

**Zonas libres y de baja prevalencia de plagas y enfermedades (Meta cuatrienio = 34):** Meta cumplida = 6 (17,6%)

Actividades o gestión adelantada: En la vigencia 2020 el ICA logró consolidar las siguientes zonas libres y de baja prevalencia de plagas y enfermedades: 1. En el mes de febrero la OIE restituyó el estatus de país libre de fiebre aftosa con vacunación 2. En el mes de mayo el ICA expide la Resolución No 068170 del 20 de mayo de 2020 de la zona libre de la enfermedad de Aujeszky 3. La Resolución 7, la Asamblea Mundial de Delegados de la OIE, estableció cuatro zonas separadas Libres de Aftosa con vacunación que son a) Frontera Norte; Zona b) Frontera Oriental c) Comercio d) Resto del país. Con esto, se consolidan 6 zonas libres y/o de baja prevalencia nuevas.

**Productos agropecuarios, pesqueros y acuícolas que obtienen admisibilidad sanitaria lograda por el ICA (Meta cuatrienio = 48):** Meta cumplida = 31 (64,6%)

Actividades o gestión adelantada: En el periodo del cuatrienio se han logrado 31 nuevas admisibilidades distribuidas así: en el 2019 se lograron 13 nuevas admisibilidades y en el 2020 se alcanzaron 18.

Durante la vigencia 2019 se logró la admisibilidad sanitaria de los productos que se describen a continuación:

1. Pitahaya Amarilla con destino a la Republica de la Argentina.
2. Aguacate Hass con destino a la R.P. de la China.
3. Juguete Canino (Pata de pollo curtida) con destino a México
4. Carne bovina y subproductos con destino a Arabia Saudita
5. Lima ácida Tahití (Citrus latifolia) con destino Perú
6. Cobayos, cuyes o curíes (Cavia Porcellus) con destino Ecuador.
7. Catleya spp y Masdevallia spp (orquídeas) con destino México
8. Aguacate (Persea Americana Mills) variedad Hass con destino Japón.
9. Exportación de aguacate Hass (Persea americana Mills) con destino República Popular China
10. Arroz pulido (Oryza Sativa) con destino a Ecuador
11. Cueros salados con destino a la República Árabe de Egipto.
12. Harinas de origen avícola con destino Perú.
13. Material de propagación in vitro de banano con destino a Egipto

Durante la gestión realizada por el ICA en el 2020 entre el mes de enero y diciembre se logró el acceso sanitario de 18 productos agropecuarios a 10 países:

1. Admisibilidad de fruto fresco de piña con destino a Uruguay.
2. Apertura de un nuevo mercado los establecimientos RED CÁRNICA S.A.S y MONFRAN S.A.S. a Uruguay
3. Aves adultas y demás aves no comerciales de origen y procedencia Colombia con destino a Aruba
4. Exportación de juguetes masticables para mascotas de origen bovino y/o porcino a Costa Rica.
5. Importación de semillas de cannabis (Cannabis sativa) a Perú
6. Admisibilidad sanitaria de grano de quínoa (Chenopodium quínoa) al mercado de México
7. Admisibilidad sanitaria de suero fetal Bovino con destino al mercado de Brasil.
8. Autorización de exportación de carne porcina colombiana con destino a la República de Ghana
- 9 Admisibilidad sanitaria de Semilla de Cannabis a Uruguay 10 Admisibilidad de Cálculos Biliares de Bovinos al mercado de Brasil.
11. Admisibilidad sanitaria de Bovinos para reproducción con destino al mercado de Brasil.
12. Admisibilidad sanitaria de café Árabe en grano con destino al mercado de Ecuador.
13. Despojos bovinos al mercado de Paraguay.
14. - Papaya (Carica papaya L.) fruto fresco al mercado de Perú.
15. Porcinos para reproducción al mercado de Brasil (bilateral).
16. Admisibilidad sanitaria de suero fetal bovino al mercado de Paraguay.
17. Exportación de larvas de Camarón a Costa Rica.
18. Semilla de cannabis a Reino Unido.

**Laboratorios móviles implementados (Meta cuatrienio = 1):** Meta cumplida = 0 (0,0%)

Actividades o gestión adelantada: El único laboratorio que se contempló, está programado para la vigencia 2021.

## 2. Desarrollo Rural

Las estrategias del pilar de Desarrollo Rural se orientan hacia la priorización de inversiones sectoriales e intersectoriales que favorezcan la generación de condiciones para avanzar en la competitividad y equidad en las áreas rurales.

### 1.7 Objetivo estratégico: Mejorar el ingreso de la población rural

Para el logro de este objetivo, con corte a 31 de diciembre de 2020, se ha venido adelantando las estrategias propuestas en el Plan, con un cumplimiento promedio del 69,3% en lo corrido del cuatrienio, en cuanto a los productos/indicadores propuestos, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	ENTIDAD	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural formulados	ADR	PND	Producto	Número	3	0	0.0	0.0	5	13	260.0	100.0	5	7	22	13	59.1	59.1
Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria acompañados técnicamente	ADR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	33	29	87.9	87.9	0	0	33	29	87.9	87.9
Esquemas asociativos fortalecidos	ADR	PND	Producto	Número	50	87	174.0	100.0	66	54	81.8	81.8	97	97	310	141	45.5	45.5
	AUNAP				200	213	106.5	100.0	300	228	76.0	76.0	300	300	1,100	441	40.1	40.1
	MADR				601	915	152.2	100.0	1,380	1,321	95.7	95.7	1,261	692	3,934	2,236	56.8	56.8
	Total				851	1,215	142.8	100.0	1,746	1,603	91.8	91.8	1,658	1,089	5,344	2,818	47.5	47.5
Productores beneficiados con estrategias de inclusión productiva	ADR	PND	Producto	Número	3,626	5,199	143.4	100.0	5,393	3,820	70.8	70.8	11,903	14,114	35,036	9,019	25.7	25.7
	MADR				8,481	8,481	100.0	100.0	20,416	20,906	102.4	100.0	26,667		55,564	29,387	52.9	52.9
	URT				539	539	100.0	100.0	481	636	132.2	100.0			1,020	1,175	115.2	100.0
	AUNAP				1,607	1,607	100.0	100.0	9,971	14,491	145.3	100.0	3,322	100	15,000	16,098	107.3	100.0
Total	14,253	15,826	111.0	100.0	36,261	39,853	109.9	92.7	41,892	14,214	106,620	38,406	75.3	69.7				
Proyectos productivos ejecutados en el marco de la Restitución de Tierras	URT	PND	Producto	Número	510	539	105.7	100.0	510	636	124.7	100.0	510	0	1,530	1,175	76.8	76.8
Mujeres rurales beneficiadas con estrategias de inclusión productiva.	ADR	PES	Producto	Número	1,358	1,439	106.0	100.0	978	1,600	163.6	100.0	978	978	4,292	3,039	70.8	70.8
	MADR	PES	Producto	Número	2,544	5,436	213.7	100.0	3,386	4,068	120.1	100.0	2,521	3,528	11,979	9,504	79.3	79.3
	Total	3,902	6,875	176.2	100.0	4,364	5,668	129.9	100.0	3,499	4,506	16,271	12,543	75.1	75.1			
<b>Total % de avance promedio objetivo</b>							<b>107.1</b>	<b>80.0</b>			<b>134.0</b>	<b>95.4</b>					<b>70.3</b>	<b>69.3</b>

**Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural formulados (Meta cuatrienio = 22): Meta cumplida = 13 (59,1%)**

Actividades o gestión adelantada: Los PIDARET fueron formulados en el marco del Convenio 517/17 firmado con la FAO, con quienes se desarrolló la guía metodológica para la Estructuración participativa de los mismos.

Durante el proceso de construcción de los 13 PIDARET se realizaron 39 encuentros territoriales en más de 60 espacios de participación con un total a la fecha de 4.374 participantes identificados entre organizaciones de productores, organizaciones sociales de mujeres, indígenas y comunidades afro, jóvenes, empresa privada, entidades públicas, gremios y cooperación internacional, academia, entre otros

Teniendo en cuenta la emergencia sanitaria y el confinamiento preventivo declarados en el país por cuenta de la pandemia del COVID-19, y su ampliación en el tiempo, se desarrolló la estrategia de trabajo virtual con metodologías acordes que permitieran la realización de los encuentros territoriales

**Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria acompañados técnicamente (Meta cuatrienio = 33):** Meta cumplida = 29 (87,9%)

Actividades o gestión adelantada:

- Acompañamiento técnico a la formulación de los Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria.
- Acompañamiento técnico a la formulación de los Proyectos de Extensión Agropecuaria.
- Apoyo y despliegue territorial para el levantamiento del Registro de usuarios.
- Formulación del proyecto de inversión "Fortalecimiento a la prestación del servicio público de Extensión Agropecuaria Nacional"

Dificultades para el logro de la meta:

- Las condiciones de emergencia sanitaria dificultaron la realización de las actividades como inicialmente se tenían contempladas en los proyectos de extensión agropecuaria formulados por los departamentos.
- La disposición de los departamentos para llevar a cabo los diferentes espacios de participación.
- Serias dificultades de los municipios para el levantamiento de Registro y Clasificación de Usuarios.

**Esquemas asociativos fortalecidos (Meta cuatrienio = 1.798):** Meta cumplida = 2.818 (156.7%)

Actividades o gestión adelantada: En lo que respecta a la Agencia de Desarrollo Rural, en la vigencia 2019 se logró el fortalecimiento de setenta (70) organizaciones, y en 2020 se logró el fortalecimiento de 54, para lo cual se realizó el alistamiento remoto para identificar el estado de madurez de las asociaciones beneficiarias de la cofinanciación de PIDAR, mediante la revisión documental y aplicación de cuestionario básico al representante legal. A través de este instrumento se identificaron los elementos básicos requeridos para priorizar las organizaciones, objeto de fortalecimiento asociativo.

Se realizó diagnóstico participativo a las organizaciones priorizadas, identificando las principales necesidades de fortalecimiento organizacional y psicosocial.

Finalmente, se procedió a formular los Planes de Fortalecimiento asociativo en conjunto con los miembros de las organizaciones; instrumento en el cual se consignaron las líneas y actividades de trabajo que debe auto gestionar cada organización con el acompañamiento de la ADR para culminar exitosamente el proceso de fortalecimiento.

Las principales dificultades para el fortalecimiento asociativo obedecen a la pandemia presentada por el COVID-19, pues debido a las restricciones de movilidad impuestas por las autoridades nacionales y territoriales, fue necesario diseñar herramientas virtuales para avanzar con estos procesos. En el ejercicio de implementación de estas herramientas se evidenció un bajo nivel de apropiación tecnológica por parte de los productores beneficiarios, lo cual derivó en la necesidad de realizar un mayor número de actividades a las inicialmente previstas, así como flexibilizar las herramientas de contacto con los productores.

En cuanto a la Autoridad Nacional de Pesca y Acuicultura AUNAP se ha realizado el fortalecimiento de 441 organizaciones, de las cuales 213 corresponden a la vigencia 2019 y 228 al 2020, mediante la entrega de manera definitiva a las diferentes organizaciones formales de pescadores, acuicultores y actividades conexas, bienes, equipos, insumos, materiales, al igual que adecuación de infraestructura para el ejercicio de la actividad productiva. Durante 2020 la principal dificultad se debió a la restricción de movilidad y de reuniones de grupos por lo que se ha recurrido a esquemas virtuales lo que impacta en la cantidad de pescadores y asociaciones beneficiadas.

Capacitaciones en asociatividad y requisitos para obtener los permisos, en normatividad pesquera vigente, tallas mínimas, artes de pesca, carné de pesca artesanal y deportiva.

En lo que respecta a la Dirección de Capacidades Productivas y Generación de Ingresos del MADR, a través de la cual se ha realizado el fortalecimiento de 2.960 organizaciones, de las cuales hacemos la aclaración que la fuente de información para la construcción de la meta 2020 de este indicador, obedece a organizaciones de productores que fueron seleccionados en las convocatorias realizadas durante las vigencias 2018 y 2019, ya que a través de las diferentes vigencias del Proyecto de Capacidades Empresariales, se adelanta el proceso de fortalecimiento de las organizaciones. La meta 2020 corresponde a las organizaciones que culminan su proceso de fortalecimiento en la presente vigencia.

**Productores beneficiados con estrategias de inclusión productiva (Meta cuatrienio = 91.511):**  
Meta cumplida = 55.679 (69,7%)

Actividades o gestión adelantada: Se adelantó el proceso de estructuración, evaluación y calificación de 78 Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural - PIDAR, para continuar con el proceso de aprobación, es decir, con la adjudicación de los recursos de cofinanciación.

Este proceso enfrentó dificultades relacionadas con el cambio del Reglamento de los PIDAR, el cual fue objeto de modificaciones durante el año 2020, razón por la cual la cofinanciación de proyectos se dio principalmente en el segundo semestre.

Con respecto al logro de este indicador, la ADR reportó una meta de 3.820 productores en la vigencia 2020, con una inversión de \$ 51.794,9 millones. En el cuatrienio la Agencia reportó un acumulado de 9.019 productores.

En el MADR, con relación al proyecto el COMPO EMPRENDE, en lo que respecta a los resultados de la convocatoria 2020, se debe iniciar con la explicación de las actividades inicialmente desarrolladas del proyecto en términos de planificación, dentro de las cuales estuvo la estructuración y publicación de

los términos de referencia de la convocatoria 2020 “Para la cofinanciación de planes de negocio de emprendimientos productivos asociativos rurales” el 07 de mayo de 2020, posterior a esto, el proyecto desarrollo talleres virtuales con los coordinadores territoriales y los promotores de los 69 municipios priorizados en la convocatoria, para dar los lineamientos e iniciar los procesos de socialización y cargue de la información de los grupos interesados, es el sistema dispuesto por el MADR par este fin.

Se realizó el cierre de la convocatoria el 31 de julio de 2020, con una inscripción total de 3.349 grupos, de los cuales 2024 fueron grupos en categoría general, 399 grupos en categoría jóvenes rurales y 926 grupos en categoría mujeres rurales, todos estos grupos en etapa de Evaluación.

Posteriormente se adelantaron las etapas de habilitación de grupos, calificación, visita previa, estructuración de planes de negocio y posterior presentación ante el Comité Local de Evaluación y Asignación de Recursos – CLEAR en el mes de noviembre, a continuación, se realizó el primer desembolso equivalente al 60% de los recursos establecido para los planes de negocio entre los meses de noviembre y diciembre, cumpliendo así con lo establecido en plan de seguimiento de la convocatoria.

Paralelamente a la convocatoria vigencia 2020 Cofinanciaciones, se realizó la actividad de Fortalecimiento, para lo cual se adelantó el diseño metodológico e instrumental a utilizar en el desarrollo de la aplicación del índice de capacidades organizacionales ICO en 283 grupos a fortalecer de la convocatoria 2018. Esta metodología luego de varios ajustes fue remitida al Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola – FIDA el 17 de junio de 2020 obteniendo la declaración de “conformidad, sin objeciones” y actualmente esta siendo aplicada.

Los resultados a 31 de diciembre, luego de adelantarse los 69 Clear, realizar actividades de Fortalecimiento y recibir las diferentes deserciones de grupos y sus respectivas familias que habían sido habilitados, es el siguiente:

CATEGORIA	GRUPOS A COFINANCIAR	BENEFICIARIOS A COFINANCIAR
GENERAL	589	7.120
JOVENES RURALES	136	1.299
MUJERES RURALES	224	2.314
FORTALECIMIENTO	283	3.491
TOTAL	1.232	14.224

Los 14.224 productores atendidos por el programa el CAMPO EMPRENDE, el 100,0% corresponde Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina, con una inversión de \$ 40.790,0 millones.

Con respecto al proyecto de Alianzas Productivas, se apoyaron 6.682 productores en la vigencia 2020.

La AUNAP reporto en la vigencia 2020 el apoyo a 14.491 productores apoyados con estrategia de inclusión productiva, los cuales el 100,0% se encuentran clasificados como Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina, con una inversión de \$ 10.361,4 millones. En el cuatrienio la Entidad a reportado un acumulado de 16.098 productores.

La URT reporto en la vigencia 2020 el apoyo a 636 productores apoyados con estrategia de inclusión productiva, con una inversión de \$27.549,3 millones. En el cuatrienio la Entidad ha reportado un acumulado de 1.175 productores.

Para el mes de Julio no se pudo avanzar con la implementación de nuevos proyectos productivos toda vez que las medidas de aislamiento preventivo obligatorio ordenadas por el Decreto 457 de 2020 en el marco de la emergencia sanitaria por causa del Coronavirus COVID-19 y el Decreto 537 que amplía el confinamiento, y las restricciones de movilidad han impedido realizar visitas a los predios con orden de implementación de proyecto productivos para realizar las caracterizaciones correspondientes, de igual manera, gran parte de los beneficiarios del programa son personas mayores, quienes de igual manera, tienen restricciones de movilidad y esto retrasa la apertura de cuentas bancarias para la transferencia de los recursos. Sin embargo, a partir del mes de agosto y a raíz del levantamiento progresivo de las medidas de confinamiento en los territorios, el equipo técnico pudo avanzar con la implementación de nuevos proyectos productivos. Para lograr el cumplimiento de las metas propuestas para la vigencia, se diseñaron planes de trabajo acordes a los protocolos de bioseguridad y las medidas de auto cuidado. Al 31 de diciembre de 2020 se alcanzó un total de 636 familias que accedieron a la inclusión productiva permitiéndoles generar ingresos para el mejoramiento de la calidad de vida de su núcleo familiar durante la vigencia 2020. Con este avance se supera la meta propuesta para la vigencia 2020 alcanzando un 125%.

**Proyectos productivos ejecutados en el marco de la Restitución de Tierras (Meta cuatrienio = 1.530):** Meta cumplida = 1.175 (47,3%)

Actividades o gestión adelantada: Para el mes de Julio no se pudo avanzar con la implementación de nuevos proyectos productivos toda vez que las medidas de aislamiento preventivo obligatorio ordenadas por el Decreto 457 de 2020 en el marco de la emergencia sanitaria por causa del Coronavirus COVID-19 y el Decreto 537 que amplía el confinamiento, y las restricciones de movilidad han impedido realizar visitas a los predios con orden de implementación de proyecto productivos para realizar las caracterizaciones correspondientes, de igual manera, gran parte de los beneficiarios del programa son personas mayores, quienes de igual manera, tienen restricciones de movilidad y esto retrasa la apertura de cuentas bancarias para la transferencia de los recursos. Sin embargo, a partir del mes de agosto y a raíz del levantamiento progresivo de las medidas de confinamiento en los territorios, el equipo técnico pudo avanzar con la implementación de nuevos proyectos productivos. Para lograr el cumplimiento de las metas propuestas para la vigencia, se diseñaron planes de trabajo acordes a los protocolos de bioseguridad y las medidas de auto cuidado. Al 31 de diciembre de 2020 se alcanzó un total de 636 familias que accedieron a la inclusión productiva permitiéndoles generar ingresos para el mejoramiento de la calidad de vida de su núcleo familiar durante la vigencia 2020.

Con este avance se supera la meta propuesta para la vigencia 2020 alcanzando un 125%, con una inversión de \$27.549,3 millones.

**Mujeres rurales beneficiadas con estrategias de inclusión productiva (Meta cuatrienio = 20.961):** Meta cumplida = 21.708 (103,6%)

Actividades o gestión adelantada: En la vigencia 2020 se cofinanciaron 37 Proyectos Integrales de Desarrollo Agropecuario de Rural con Enfoque - PIDAR territorial con una cofinanciación ADR de \$51.795 millones y se beneficiaron 1.594 mujeres.

En el marco de los perfiles recibidos en la vigencia 2020 se recibieron 3.971 perfiles de proyectos, de los cuales 1.566 perfiles de proyecto cumplieron requisitos para continuar en la etapa de diagnóstico, en estos perfiles se registran que se beneficiaran 32.718 mujeres rurales (el número de beneficiarios definitivos de determinará al momento en que se realice la estructuración, evaluación y cofinanciación del proyecto).

### 1.8 Objetivo estratégico: Promover acceso formal a la tierra para la producción agropecuaria, acuícola y forestal, en la población rural / Fortalecer la gestión de información para el ordenamiento social de la propiedad en la totalidad del territorio rural.

Para el logro de este objetivo, con corte a 31 de diciembre de 2020, se ha venido adelantando las estrategias propuestas en el Plan, con un cumplimiento promedio del 50,1% en lo corrido del cuatrienio, en cuanto a los productos/indicadores propuestos, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	ENTIDAD	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta															
					2019				2020				2021		2022		Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución		
Títulos formalizados sobre predios privados	ANT	PND	Producto	Número	5,600	5,635	100.6	100.0	6,250	3,316	53.1	53.1	6,250	6,250	24,350	8,951	36.8	36.8		
Títulos formalizados que otorgan acceso a tierras	ANT	PND	Producto	Número	850	6,850	805.9	100.0	7,547	3,662	48.5	48.5	7,774	7,989	24,160	10,512	43.5	43.5		
Hectáreas regularizadas a través de procedimientos administrativos especiales agrarios culminados con acto administrativo en el marco del D. Ley 902 de 2017	ANT	PES	Producto	Hectáreas	6,695	10,530	157.3	100.0	13,835	48,701	352.0	100.0	44,332	44,293	109,155	59,231	54.3	54.3		
Acuerdos de ampliación, constitución y saneamiento de Resguardos Indígenas registrados	ANT	PES	Producto	Número	30	9	30.0	30.0	15	31	206.7	100.0	15	15	75	40	53.3	53.3		
Resoluciones de Titulación colectiva a comunidades negras registradas	ANT	PES	Producto	Número	25	0	0.0	0.0	20	8	40.0	40.0	20	20	85	8	9.4	9.4		
Mapas de zonificación elaborados	UPRA	PES	Producto	Número	3	3	100.0	100.0	3	4	133.3	100.0	3	3	12	7	58.3	58.3		
Mujeres rurales con derechos de tenencia reconocidos mediante títulos a su nombre o con	ANT	PND	Producto	Número	2,510	6,554	261.1	100.0	3,061	4,302	140.5	100.0	3,211	3,360	12,142	10,856	89.4	89.4		
Marco jurídico ajustado (Procedimiento único)	MADR	PES	Producto	Porcentaje	40%	50%	125.0	100.0	50%	50%	100.0	100.0	10%	0%	100%	100%	100.0	100.0		
Pilotos para el seguimiento y evaluación de la política de tierras diseñados e implementados	MADR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	2	0	0.0	0.0	3	1	6	0	0.0	0.0		
Documentos de investigación producidos por el Observatorio, elaborados	ANT	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	4	4	100.0	100.0	4	4	12	4	33.3	33.3		
Lineamientos, Criterios e instrumentos de Ordenamiento Social de la Propiedad elaborados	UPRA	PES	Producto	Número	1	1	100.0	100.0	1	2	200.0	100.0	1	1	4	3	75.0	75.0		
Demandas presentadas ante los jueces y magistrados en restitución	URT	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	5,247	4,224	80.5	80.5	5,247	0	10,494	4,224	40.3	40.3		
Demandas de restitución de derechos territoriales de los grupos étnicos presentadas ante jueces especializados	URT	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	16	16	100.0	100.0	27	0	43	16	37.2	37.2		
Predios entregados o compensados en cumplimiento de fallos judiciales de restitución de	URT	PND	Producto	Número	1,085	813	74.9	74.9	1,085	632	58.2	58.2	1,085	0	3,255	1,445	44.4	44.4		
Familias beneficiadas con acompañamiento integral	URT	PES	Producto	Número	510	539	105.7	100.0	510	636	124.7	100.0	510	0	1,530	1,175	76.8	76.8		
<b>Total % de avance promedio objetivo</b>							<b>169.1</b>	<b>82.3</b>			<b>115.8</b>	<b>78.7</b>					<b>50.1</b>	<b>50.1</b>		

**Títulos formalizados sobre predios privados (Meta cuatrienio = 24.350):** Meta cumplida = 8.951 (36,8%)

Para cierre de vigencia 2020 se reporta 3.316 títulos formalizados sobre predios privados, equivalentes a 4.978,77 hectáreas en beneficio de 3.367 familias campesinas en 19 departamentos y 97 municipios,

donde el 100,0% de las familias se encuentran clasificadas como Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina, y así mismo en la vigencia 2019 se formalizaron 5.635 títulos.

En el mes de diciembre se reportaron 510 títulos formalizados equivalentes a 643,73 hectáreas en beneficio de 462 familias en 11 departamentos: Antioquia (31 Títulos), Boyacá (155 Títulos), Caldas (9 Títulos), Cauca (110 Títulos), Cundinamarca (8 Títulos), Huila (109 Títulos), Magdalena (12 Títulos), Nariño (2 Títulos), Norte de Santander (2 Títulos), Risaralda (12 Títulos), Santander (2 Títulos), Sucre (17 Títulos) y Tolima (41 Títulos).

Cabe resaltar que se expidieron 466 títulos través del decreto 902 de 2017, el restante de títulos formalizados fueron por vía notarial y judicial . Se beneficiaron 219 mujeres con títulos registrados a su nombre lo que representa el 47% del total de familias titulares. Este mes hubo un incremento del 55% frente al reporte del mes anterior.

**Títulos formalizados que otorgan acceso a tierras (Meta cuatrienio = 24.160):** Meta cumplida = 10.512 (43,5%)

Durante la vigencia 2020 se reporta 3.662 títulos con una inversión de \$37.836,4 millones que otorgan acceso a tierra, equivalentes a 41.041,65 hectáreas en beneficio de 3.561 familias campesinas en 30 departamentos y 379 municipios, y así mismo en la vigencia 2019 se formalizaron 6.850 títulos.

Las modalidades de acceso a tierra que aportaron al cumplimiento del indicador fueron: Adjudicación de baldíos a persona natural con la expedición y registro de 1.125 títulos (predios) equivalentes a 27.162,61 hectáreas en beneficio de 1.125 familias; Compra Directa y programas especiales con la expedición y registro de 1 título equivalentes a 7,36 hectáreas en beneficio de 41 familias; Subsidios Integrales de Tierra con la expedición y registro de 20 títulos (predios) equivalentes a 327,32 hectáreas en beneficio de 38 familias, el valor de los subsidios otorgados es de \$ 2.504.790.675; Adjudicación de baldíos a Entidades de Derecho Pública con la expedición y registro de 24 títulos (predios) equivalentes a 8,13 hectáreas. Este mes hubo un incremento del 361% frente al reporte del mes anterior.

**Hectáreas regularizadas a través de procedimientos administrativos especiales agrarios culminados con acto administrativo en el marco del D. Ley 902 de 2017 (Meta cuatrienio = 109.155):** Meta cumplida = 59.231 (54,3%)

Actividades o gestión adelantada: Es importante resaltar que frente a las metas actuales existen indicadores que se encuentran en cubrimiento total (>100%), o presentan un importante avance de ejecución (>=50%), en parte gracias a la adaptabilidad de las funciones y compromisos de trabajo de todos los equipos de la Agencia Nacional de Tierras por la coyuntura actual de pandemia por COVID-19, lo cual potencializó productos que no requerían visitas de campo o inspecciones oculares. Esto refleja notables resultados desde la parte jurídica y técnica en dichos productos y evidencia la dificultad de reportar avances frente a aquellos compromisos que dependen de trabajo exterior por causa de las restricciones que se tienen en desplazamiento entre ciudades y cierres de fronteras.

Durante la vigencia 2020 se regularizaron 48.701 ha y 5.582m<sup>2</sup> mediante los procesos agrarios que culminaron con una inversión aproximada de \$28.398,6 millones, para un total de 59.231 hectáreas en lo corrido del cuatrienio.

**Acuerdos de ampliación, constitución y saneamiento de Resguardos Indígenas registrados (Meta cuatrienio = 75):** Meta cumplida = 40 (53,3%)

En la vigencia 2020 se atendieron, gestionaron e impulsaron 159 procedimientos de constitución de resguardos; 111 procedimientos entre ampliaciones y saneamiento de territorios para un total de 270 comunidades atendidas. Se elaboraron trece Estudios Socioeconómicos Jurídicos y de Tenencia de Tierras para la constitución de resguardos. A través de los convenios suscritos entre la ANT, Parques Nacionales, Oleoducto Bicentenario y Corporación Escuela Galán se adquirieron 9 mejoras para el saneamiento del Resguardo Unido U'wa. Se reportaron 22 acuerdos de constitución y ampliación de resguardos con una extensión de 72.203 hectáreas en beneficio de 4.887 familias clasificadas dentro de la categoría Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina. La Agencia Nacional de Tierra para el desarrollo de su gestión en la vigencia 2020 realizó inversiones por un valor de \$14.981,0 millones.

**Resoluciones de Titulación colectiva a comunidades negras registradas (Meta cuatrienio = 85):** Meta cumplida = 8 (9,4%)

Actividades o gestión adelantada: Para la vigencia 2020 se proyectó inicialmente titular veinte (20) territorios colectivos a comunidades negras del país, no obstante, el 29 de septiembre en Consejo Directivo se aprobó ajustar metas disminuyendo a quince (15) Titulaciones para Comunidades Negras; sin embargo, se registraron ante la ORIP y sinergia ocho (8) resoluciones de titulación colectiva, logrando una ejecución del 53% de cumplimiento. Se consolidaron cinco (5) Informes de Visitas Técnicas para la titulación de consejos comunitarios a comunidades negras.

**Mapas de zonificación elaborados (Meta cuatrienio = 12):** Meta cumplida = 7 (58,3%)

Actividades o gestión adelantada: A diciembre 31 de 2020 se desarrollaron las actividades para la elaboración de los cuatro (4) mapas de zonificación de aptitud agropecuaria en escala 1: 100.000, acordados con el MADR, correspondientes a Gulupa, Maracuyá, (Pasifloras,) Ovinos y Bufalinos. Así mismo se actualizó el mapa de Café. En la vigencia 2019 ya se habían elaborado tres mapas de zonificación. Para el desarrollo de este indicador en la vigencia 2020 la ANT realizó inversiones por valor \$3.944,6 millones.

**Mujeres rurales con derechos de tenencia reconocidos mediante títulos a su nombre o con sus parejas (Meta cuatrienio = 12.142):** Meta cumplida = 10.856 (89,4%)

Actividades o gestión adelantada: En el mes de diciembre de 2020 se reportaron 1.797 mujeres con títulos de propiedad de las cuales 788 mujeres rurales con derechos de tenencia reconocidos mediante títulos a su nombre y 1009 mujeres con títulos a nombre de sus parejas, bajo las siguientes modalidades: Baldíos a Persona natural se reporta el beneficio de 1007 mujeres rurales mediante la

adjudicación y registro de 12.832,60 hectáreas; Compra Directa y programas especiales se reporta el beneficio de 17 mujeres rurales mediante la adjudicación y registro de 0,93 hectáreas; Formalización Predios privados se beneficiaron 695 mujeres rurales mediante la formalización de 720,96 hectáreas; Bienes Fiscales patrimoniales e reporta el beneficio de 20 mujeres rurales mediante la adjudicación y registro de 85,10 hectáreas; y Subsidios integrales de tierras beneficio a 58 mujeres rurales mediante la adjudicación y registro de 475,36 hectáreas. De las 4.302 mujeres beneficiadas con la estrategia en la vigencia 2020, el 100,0% de estas se encuentran clasificadas como Agricultura Comunitaria, Familiar y Campesina, donde la ANT realizó una inversión de \$7.034,7 millones.

Cabe resaltar que durante la vigencia 2020 se reporta 4.302 Mujeres rurales con derechos de tenencia reconocidos mediante títulos a su nombre o con sus parejas, representando el 50% de propietarios beneficiarios, con la adjudicación y formalización de 19.165,87 hectáreas.

**Pilotos para el seguimiento y evaluación de la política de tierras diseñados e implementados (Meta cuatrienio = 100%):** Meta cumplida = 0 (0,0%)

**Documentos de investigación producidos por el Observatorio, elaborados (Meta cuatrienio = 12):** Meta cumplida = 4 (33,3%)

Actividades o gestión adelantada: A continuación se relacionan los documentos desarrollados:

1. "THE SOCIAL USE OF RURAL LAND PROPERTY (SURUL) POLICY IN COLOMBIA: A REVIEW OF ITS RESULTS IN THE MUNICIPALITY OF OVEJAS SUCRE (2016 - 2019)" para el evento del Banco Mundial "Land and Poverty conference 2020: Institutions for Equity and Resilience".
2. Documento de Universo de Observatorios de tierras y territorios en Colombia.
3. Documento "La capacidad de carga bovina, una investigación sobre el uso de la tierra para ganadería por hectárea en Colombia. Lineamientos para una línea de base de los municipios con preeminencia ganadera en la formulación de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural."
4. Documento Orientaciones para la sostenibilidad de los resultados del ordenamiento social de la propiedad (OSPR)

**Lineamientos, Criterios e instrumentos de Ordenamiento Social de la Propiedad elaborados (Meta cuatrienio = 4):** Meta cumplida = 3 (75,0%)

Actividades o gestión adelantada: Se elaboró la metodología para el Cálculo de Unidad Agrícola Familiar presentado a la ANT. Plan Nacional de Riego (oficio 2020-1-000157 del 2020-02-28) presentado a la ADR. La inversión realizada por la UPRA en el 2020 para el avance del indicador fue de \$1.870,8 millones.

**Demandas presentadas ante los jueces y magistrados en restitución (Meta cuatrienio = 10.494):**  
Meta cumplida = 4.224 (40,3%)

Actividades o gestión adelantada: En la vigencia 2020 con la medición del indicador se alcanzó un avance del 80,50% de la meta total programada para el cumplimiento de este indicador. Durante la vigencia el avance en el indicador se vio afectado por las medidas de aislamiento preventivo obligatorio ordenadas por el Decreto Presidencial 457 de 2020 en el marco del estado de emergencia sanitaria, lo anterior, dificultó el normal desarrollo de las actividades vinculadas a los procesos administrativo y judicial, relacionadas con la presentación de las demandas ante jueces y magistrados de restitución de tierras, asimismo el avance de la Etapa Judicial se vio afectado por la suspensión de términos en la Etapa Administrativa, puesto que no se emitieron nuevos actos administrativos de inscripción. En articulación entre la Unidad de Restitución de Tierras y el Consejo Superior de la Judicatura, se adoptaron medidas para la implementación de mecanismos de radicación de demandas bien sea a través del Formulario en Línea o la Demanda Electrónica, con el fin de facilitar y agilizar la presentación de demandas. La inversión realizada por la URT en el 2020 para el avance del indicador fue de \$8.559,3 millones.

**Demandas de restitución de derechos territoriales de los grupos étnicos presentadas ante jueces especializados (Meta cuatrienio = 43):** Meta cumplida = 16 (37,2%)

Actividades o gestión adelantada: A pesar de las limitaciones generadas por el estado de emergencia sanitaria frente a las salidas a campo para la recolección primaria de información, se logró consolidar la elaboración y radicación de las 16 demandas proyectadas, dentro de las cuales se radicaron once (11) demandas para comunidades indígenas y cinco (5) demandas para comunidades Negras. La inversión realizada por la URT en el 2020 para el avance del indicador fue de \$1.139,1 millones.

**Predios entregados o compensados en cumplimiento de fallos judiciales de restitución de tierras (Meta cuatrienio = 3.255):** Meta cumplida = 1.445 (44,4%)

Actividades o gestión adelantada: La Unidad en el marco de las competencias y funciones institucionales realizó las gestiones necesarias ante los despachos judiciales en cumplimiento de lo ordenado en las sentencias de restitución de tierras proferidas por jueces y magistrados, con relación a la entrega material de los predios solicitados en restitución. En este sentido, se logró impulsar y acompañar la entrega y/o compensación de 632 predios de los cuales 239 correspondieron a compensación a víctimas y los restantes 393 correspondieron a entregas materiales realizadas por los despachos. Se presentaron algunas dificultades ante las restricciones generadas con el estado de emergencia sanitaria decretado por el Gobierno Nacional, relacionado con la comunicación de los beneficiarios a través de medios virtuales, dificultad en las visitas de caracterización de predios, falta de avalúos, entre otros. La inversión realizada por la URT en el 2020 para el avance del indicador fue de \$46.327,5 millones.

**Familias beneficiadas con acompañamiento integral (Meta cuatrienio = 1.530):** Meta cumplida = 1.175 (76,8%)

Actividades o gestión adelantada: Para el 2020, la Unidad asumió el compromiso y la responsabilidad de realizar de manera directa las acciones de acompañamiento a la implementación de los emprendimientos rurales, instalando capacidades en ejes estratégicos a nivel técnico productivo, socio empresarial, ambiental, financiero y comercial, desde las labores de planificación, ejecución y seguimiento. La Unidad encamino desarrollado sus acciones y estrategias al fortalecimiento del componente comercial, de tal manera que las buenas prácticas y gerencia de las acciones por parte de los beneficiarios de restitución que permitan vincularse a las cadenas productivas. Se presentaron restricciones por el estado de emergencia sanitaria, el cual presento limitaciones en tiempos de atención entre otros. La inversión realizada por la URT en el 2020 para el avance del indicador fue de \$ 1.856,0 millones.

### 3. Institucionalidad Moderna y Tecnificada

El propósito del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con este pilar de la política es modernizar, tecnificar y consolidar la gestión de la institucionalidad del sector y la coordinación y articulación interinstitucional para impulsar la transformación productiva agropecuaria y rural a escala territorial.

El MADR debe fortalecer su rol como ente rector, orientador y coordinador de la política nacional agropecuaria y de desarrollo rural, delegando la ejecución a las entidades sectoriales e implementando un modelo de gobernanza que permita al Ministerio dirigir la planificación y ejecución de la política sectorial orientada a resultados

#### 3.1 Objetivo estratégico: Fortalecer la capacidad estratégica, tecnológica y operativa de las entidades del sector para optimizar su cadena de valor.

Para el logro de este objetivo, con corte a 31 de diciembre de 2020, se ha venido adelantando las estrategias propuestas en el Plan, con un cumplimiento promedio del 31,4% en lo corrido del cuatrienio, en cuanto a los productos/indicadores propuestos, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	ENTIDAD	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				Cuartenio					
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
Medición del Índice de Desempeño Sectorial	Sector	PES	Producto	Porcentaje	69%	74%	107.2	100.0	71%	73%	102.8	100.0	74%	78%	78%	74%	94.2	94.2
Estrategia de alineación de la política sectorial con actores a nivel territorial implementada	MADR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	0	1	0	0.0	0.0
Estrategia de re-estructuración, modernización y optimización de las entidades del Sector Agropecuario formulada	MADR	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	0	1	0	0.0	0.0
Total % de avance promedio objetivo							107.2	100.0			102.8	100.0					31.4	31.4

**Medición del Índice de Desempeño Sectorial (Meta cuatrienio = 78,0%): Meta cumplida = 74,0% (94,4%)**

Actividades o gestión adelantada: De acuerdo a los resultados publicados por el Departamento Administrativo de la Función Pública, durante la vigencia del 2019, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y sus Entidades Adscritas obtuvieron un Índice de Desempeño Sectorial del 74,0%, de acuerdo con el siguiente detalle:

Entidad	Índice de Desempeño Institucional (%)
Unidad de Restitución de Tierras	84,5
Agencia Nacional de Tierras	78,0
Agencia de Desarrollo Rural	74,8
Instituto Colombiano Agropecuario	74,2
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	72,7
Unidad de Planificación Rural	71,1
Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca	63,0
<b>Índice promedio MADR y entidades adscritas</b>	<b>74,0</b>

### Estrategia de alineación de la política sectorial con actores a nivel territorial implementada (Meta cuatrienio = 1): Meta cumplida = 0 (0,0%)

Actividades o gestión adelantada: Se esta adelantando la estructuración del plan de trabajo para el logro de este producto, el cual es previsto cumplir con la meta en la vigencia 2021.

### Estrategia de re-estructuración, modernización y optimización de las entidades del Sector Agropecuario formulada (Meta cuatrienio = 1): Meta cumplida = 0 (0,0%)

Actividades o gestión adelantada: A través de la una firma contratada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el cual se encuentra en su fase final, mediante el cual se soporta técnicamente el diseño de la reestructuración y modernización de la Entidades del Sector Agropecuario y Desarrollo Rural.

## 3.2 Objetivo estratégico: Impulsar la transformación digital del sector agropecuario y rural.

Para el logro de este objetivo, con corte a 31 de diciembre de 2020, se ha venido adelantando las estrategias propuestas en el Plan, con un cumplimiento promedio del 38,4% en lo corrido del cuatrienio, en cuanto a los productos/indicadores propuestos, de conformidad al siguiente detalle:

PRODUCTO/INDICADOR	ENTIDAD	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta															
					2019				2020				2021		2022		Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución		
Aumento del índice de Gobierno Digital	Sector	PES	Producto	Porcentaje	72%	73%	101.4	100.0	75%	73%	97.3	97.3	78%	82%	82%	73%	89.0	89.0		
Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicaciones - PETI actualizado	MADR	PES	Producto	Número	1	1	100.0	100.0	1	1	100.0	100.0	1	1	4	2	50.0	50.0		
Documento de Política de Información Sectorial formulado	MADR	PES	Producto	Número	1	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	1	1	4	1	25.0	25.0		
Cedula Rural interoperable en el sector agropecuario y rural	UPRA	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	1	1	3	1	33.3	33.3		
Sistema nacional unificado de información rural y agropecuaria (SNUIRA) construido	UPRA	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	1	1	0	0.0	0.0		
Agronet fortalecido	UPRA	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100	100	1	1	3	1	33	33		
<b>Total % de avance promedio objetivo</b>							<b>67.1</b>	<b>66.7</b>			<b>99.5</b>	<b>99.5</b>					<b>38.4</b>	<b>38.4</b>		

**Aumento del índice de Gobierno Digital (Meta cuatrienio = 82,0%):** Meta cumplida = 73,0% (89,0%)

Actividades o gestión adelantada: El índice de Gobierno Digital reportado por el Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión - FURAG fue de 72 puntos para la vigencia 2018 y de 73 puntos para la vigencia 2019.

**Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicaciones - PETI actualizado (Meta cuatrienio = 4):** Meta cumplida = 2 (50,0%)

Actividades o gestión adelantada: Se elaboró, oficializó y publicó por parte de la Oficina de Tecnologías de la Información del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural el documento del Plan de Tecnologías de la Información – PETI del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, caracterizando los proyectos en función del Marco de Referencia de Arquitectura TI. Dentro del documento se incorpora y actualiza la situación actual, la tabla de alineación del plan, se incluye el capítulo de seguimiento y control y se amplía la proyección financiera en función de la ejecución del presupuesto de los proyectos de inversión de la Oficina TIC.

**Documento de Política de Información Sectorial, formulado (Meta cuatrienio = 4):** Meta cumplida = 1 (25,0%)

Actividades o gestión adelantada: Se actualizó la Política de Información Sectorial la cual tiene como propósito establecer el gobierno de información a través de reglas y lineamientos que permitan entregar a los tomadores de decisiones y ciudadanos, datos únicos, oportunos y confiables y que deben cumplir los organismos encargados de i) planear, ii) capturar, iii) gestionar la calidad, iv) gestionar la seguridad, v) disponer y comunicar y vi) promover y explotar información.

**Cedula Rural interoperable en el sector agropecuario y rural (Meta cuatrienio = 3):** Meta cumplida = 1 (33,3%)

Actividades o gestión adelantada: Con la suscripción del contrato interadministrativo No. 20200393 entre la Corporación Agencia Nacional de Gobierno Digital y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural se cumplió a satisfacción con la Prestación de los servicios especializados para llevar a cabo la implementación de la segunda fase de la plataforma tecnológica de la Cédula Rural.

**Sistema nacional unificado de información rural y agropecuaria (SNUIRA) construido (Meta cuatrienio = 1):** Meta cumplida = 0,0% (0,0%)

Actividades o gestión adelantada: Se elaboró la segunda versión de la Política de Gestión de Información Sectorial, la cual incluye el anexo de la normatividad e instrumentos del actual cumplimiento. Igualmente, se incorpora la Política de Información dentro de los lineamientos de la Política de TI y se realiza la alineación de lineamientos de la política de gestión de información sectorial con los lineamientos preliminares trabajados con la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria -

UPRA en la vigencia 2019 para las mesas de trabajo del Sistema Nacional Unificado de Información Rural y Agropecuaria - SNUIRA.

**Agronet fortalecido (Meta cuatrienio = 3):** Meta cumplida = 1 (0,0%)

Actividades o gestión adelantada: Con corte al 31 de diciembre de 2020, la Unidad de Planificación de Tierras Rurales Adecuación de Tierras y Usos Agropecuarios -UPRA y el Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas – DANE, han mantenido en funcionamiento y operando el “Sistema de información de Precios consolidado e interoperable”. Durante toda la vigencia la UPRA mantuvo, a través del sistema información, oportunos reportes para el sector y la ciudadanía sobre el abastecimiento de los principales productos agropecuarios y el comportamiento de sus precios, con base en el recaudo de información en los centros de abastos de 12 ciudades del país. La UPRA para el cumplimiento de este indicador en la vigencia 2020 ejecuto una inversión de \$306,4 millones.

## ANEXO

ENTIDAD	PRODUCTO	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT	Títulos formalizados sobre predios privados	PND	Producto	Número	5,600	5,635	100.6	100.0	6,250	3,316	53.1	53.1	6,250	6,250	24,350	8,951	36.8	36.8
	Títulos formalizados que otorgan acceso a tierras	PND	Producto	Número	850	6,850	805.9	100.0	7,547	3,662	48.5	48.5	7,774	7,989	24,160	10,512	43.5	43.5
	Hectáreas regularizadas a través de procedimientos administrativos especiales agrarios culminados con acto administrativo en el marco del D. Ley 902 de 2017	PES	Producto	Número	6,695	10,530	157.3	100.0	13,835	10,365	74.9	74.9	44,332	44,293	109,155	20,895	19.1	19.1
	Acuerdos de ampliación, constitución y saneamiento de Resguardos Indígenas registrados	PES	Producto	Número	30	9	30.0	30.0	15	31	206.7	100.0	15	15	75	40	53.3	53.3
	Resoluciones de Titulación colectiva a comunidades negras registradas	PES	Producto	Número	25	0	0.0	0.0	20	8	40.0	40.0	20	20	85	8	9.4	9.4
	Mapas de zonificación elaborados	PES	Producto	Número	3	3	100.0	100.0	3	4	133.3	100.0	3	3	12	7	58.3	58.3
	Mujeres rurales con derechos de tenencia reconocidos mediante títulos a su nombre o con sus parejas	PND	Producto	Número	2,510	6,554	261.1	100.0	3,061	4,302	140.5	100.0	3,211	3,360	12,142	10,856	89.4	89.4
<b>Total % de avance promedio</b>							<b>207.8</b>	<b>75.7</b>			<b>99.6</b>	<b>73.8</b>				<b>44.3</b>	<b>44.3</b>	

ENTIDAD	PRODUCTO	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
AGENCIA DE DESARROLLO RURAL - ADR	Distritos de adecuación de tierras construidos y/o ampliados	PND	Producto	Hectáreas	120	0	0.0	0.0	2,616	0	0.0	0.0	8,735	39,323	50,794	0	0.0	0.0
	Distritos de adecuación de tierras rehabilitados, complementados y modernizados	PND	Producto	Hectáreas	9,598	7,902	82.3	82.3	23,207	41,319	178.0	100.0	30,094	31,224	94,123	49,221	52.3	52.3
	Sistemas de riego, drenaje o protección contra inundaciones individuales construido	PND	Producto	Hectáreas	1,180	40	3.4	3.4	1,430	0	0.0	0.0	1,550	1,750	5,910	40	0.7	0.7
	Porcentaje de zonas PDET con necesidades de riego y drenaje atendidas del total de identificadas		Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	50.0%	50.0%	50.0%	0	0.0	0.0
	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato	PND	Producto	Número	15,000	5,104	34.0	34.0	20,000	24,564	122.8	100.0	30,000	35,000	100,000	29,668	29.7	29.7
	Productores beneficiados a través de compras públicas locales	PES	Producto	Número	1,920	598	31.1	31.1	294	389	132.3	100.0	454	605	3,273	987	30.2	30.2
	Esquemas asociativos fortalecidos	PND	Producto	Número	50	87	174.0	100.0	66	54	81.8	81.8	97	97	310	141	45.5	45.5
	Productores beneficiados con estrategias de inclusión productiva	PND	Producto	Número	3,626	5,199	143.4	100.0	5,393	3,820	70.8	70.8	11,903	14,114	35,036	9,019	25.7	25.7
	Mujeres rurales beneficiadas con estrategias de inclusión productiva.	PES	Producto	Número	1,358	1,439	106.0	100.0	978	1,594	163.0	100.0	978	978	4,292	3,033	70.7	70.7
	Planes Integrales de Desarrollo Agropecuario y Rural formulados	PND	Producto	Número	6	10	166.7	100.0	5	8	160.0	100.0	5	7	22	18	81.8	100.0
	Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria acompañados técnicamente	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	33	29	87.9	87.9	0	0	33	29	87.9	87.9
	Productores atendidos con el servicio de extensión agropecuaria	PND	Producto	Número	20,000	20,000	100.0	100.0	120,000	8,857	7.4	7.4	200,000	210,000	550,000	28,857	5.2	5.2
	Mujeres rurales beneficiarias del servicio de extensión agropecuaria	PND	Producto	Número	3,000	6,631	221.0	100.0	24,000	2,853	11.9	11.9	50,000	63,000	140,000	9,484	6.8	6.8
	Productores atendidos con el servicio de extensión agropecuaria en municipios PDET	PES	Producto	Número	1,100	1,100	100.0	100.0	19,632	3,639	19	0.0	32,721	34,357	87,810	4,739	5.4	0.0
<b>Total % de avance promedio</b>							<b>96.8</b>	<b>70.9</b>			<b>79.6</b>	<b>58.4</b>				<b>34.0</b>	<b>35.0</b>	

ENTIDAD	PRODUCTO	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
INSTITUTO COLOMBIANO AGROPECUARIO - ICA	Subsistemas de trazabilidad pecuaria y agrícola implementados	PND	Producto	Número	1	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	3	4	4	1	25.0	25.0
	Zonas libres y de baja prevalencia de plagas y enfermedades	PND	Resultado	Número	2	0	0.0	0.0	2	6	300.0	100.0	25	9	34	6	17.6	17.6
	Política Estatal Sanitaria y de Inocuidad evaluada y fortalecida	PES	Producto	Porcentaje	0	0	0.0	0.0	25%	25%	100.0	100.0	50%	60%	60%	12%	20.0	20.0
	Productos agropecuarios, pesqueros y acuícolas que obtienen admisibilidad sanitaria lograda por el ICA	PND	Resultado	Número	12	13	108.3	100.0	12	18	150.0	100.0	12	12	48	31	64.6	64.6
	Laboratorios móviles implementados	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	0	1	0	0.0	0.0
<b>Total % de avance promedio</b>							<b>27.1</b>	<b>25.0</b>			<b>162.5</b>	<b>100.0</b>				<b>25.4</b>	<b>25.4</b>	

ENTIDAD	PRODUCTO	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
AUTORIDAD NACIONAL DE ACUICULTURA Y PESCA AUNAP	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato	PND	Producto	Número	3,500	3,216	91.9	91.9	5,000	11,516	230.3	100.0	10,000	31,500	50,000	14,732	29.5	29.5
	Productores beneficiados con estrategias de inclusión productiva	PND	Producto	Número	1,607	1,607	100.0	100.0	9,971	14,491	145.3	100.0	3,322	100	15,000	16,098	107.3	100.0
	Esquemas asociativos fortalecidos	PND	Producto	Número	200	213	106.5	100.0	300	228	76.0	76.0	300	300	1,100	441	40.1	40.1
<b>Total % de avance promedio</b>							<b>99.5</b>	<b>97.3</b>			<b>150.6</b>	<b>92.0</b>				<b>59.0</b>	<b>56.5</b>	

ENTIDAD	PRODUCTO	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
UNIDAD DE RESTITUCION DE TIERRAS - URT	Proyectos productivos ejecutados en el marco de la Restitución de Tierras	PND	Producto	Número	510	539	105.7	100.0	510	636	124.7	100.0	510	0	1,530	1,175	76.8	76.8
	Predios entregados o compensados en cumplimiento de fallos judiciales de restitución de tierras	PND	Producto	Número	1,085	813	74.9	74.9	1,085	632	58.2	58.2	1,085	0	3,255	1,445	44.4	44.4
	Familias beneficiadas con acompañamiento integral	PES	Producto	Número	510	539	105.7	100.0	510	636	124.7	100.0	510	0	1,530	1,175	76.8	76.8
	Demandas presentadas ante los jueces y magistrados en restitución	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	5,247	4,224	80.5	80.5	5,247	0	10,494	4,224	40.3	40.3
	Productores beneficiados con estrategias de inclusión productiva	PND	Producto	Número	539	539	100.0	100.0	481	636	132.2	100.0			1,020	1,175	115.2	100.0
	Demandas de restitución de derechos territoriales de los grupos étnicos presentadas ante jueces especializados	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	16	16	100.0	0.0	27	0	43	16	37.2	0.0
	<b>Total % de avance promedio</b>						<b>96.6</b>	<b>93.7</b>			<b>103.4</b>	<b>73.1</b>					<b>65.1</b>	<b>56.4</b>

ENTIDAD	PRODUCTO	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
UNIDAD DE PLANIFICACION RUJRAL - UPRA	Planes de ordenamiento productivo formulados	PND	Producto	Número	1	1	100.0	100.0	1	0	0.0	0.0	1	1	4	1	25.0	25.0
	Lineamientos, Criterios e instrumentos de Ordenamiento Social de la Propiedad elaborados	PES	Producto	Número	1	1	100.0	100.0	1	2	200.0	100.0	1	1	4	3	75.0	75.0
	Mapas de zonificación elaborados	PES	Producto	Número	3	3	100.0	100.0	3	4	133.3	100.0	3	3	12	7	58.3	58.3
	Cedula Rural interoporeable en el sector agropecuario y rural	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	1	1	3	1	33.3	33.3
	Sistema nacional unificado de información rural y agropecuaria (SNUIRA) construido	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	1	1	0	0.0	0.0
	Agroret fortalecido	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100	100	1	1	4	1	25.0	25.0
	<b>Total % de avance promedio</b>						<b>100.0</b>	<b>100.0</b>			<b>88.9</b>	<b>66.7</b>					<b>36.1</b>	<b>36.1</b>

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL - GESTION GENERAL

ENTIDAD	PRODUCTO	PLAN	Tipo de Indicador	Unidad de Medida	Meta													
					2019				2020				2021	2022	Cuatrienio			
					Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución	Programada	Programada	Programada	Lograda	% Cumplido	% Cumplido sin sobre ejecución
	Productores con acuerdos comerciales suscritos - Agricultura por Contrato	PND	Producto	Número	11,500	21,680	188.5	100.0	38,400	63,995	166.7	100.0	63,600	81,500	150,000	85,675	57.1	57.1
	Operaciones de crédito en actividades no agropecuarias de FINAGRO	PND	Producto	Número	327	1,181	361.2	100.0	344	2,231	648.5	100.0	361	379	1,411	3,412	241.8	100.0
	Áreas con seguro agropecuario	PND	Producto	Hectáreas	167,304	161,233	96.4	96.4	193,676	167,414	86.4	86.4	193,676	193,676	193,676	167,414	86.4	86.4
	Porcentaje de participación de mujeres rurales dentro de las operaciones de crédito agropecuario y rural	PND	Producto	Número	34.7%	35.0%	100.9	100.0	35.2%	35.2%	100.0	100.0	35.7%	36.7%	36.7%	35.2%	95.9	95.9
	Modelo de medición de impacto de los p/s de FINAGRO implementado	PES	Producto	Porcentaje	0	0	0.0	0.0	30.0%	0.0%	0.0	0.0	60.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0	0.0
	Diseño de una estrategia para la profundización del crédito agropecuario	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	0	0.0	0.0	0	0	1	0	0.0	0.0
	Implementación de la estrategia de crédito asociativo.	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	1	1	0	0.0	0.0
	Productores que hayan accedido a un incentivo de Agricultura por Contrato (LEC e ISA)	PES	Producto	Número	3,200	5,702	178.2	100.0	5,400	6,083	112.6	100.0	12,400	29,000	50,000	11,785	23.6	23.6
	Entidades con el Programa transferido de Educación Financiera orientado a "Fortalecer las capacidades de los intermediarios financieros y población rural"	PES	Producto	Número	3	0	0.0	0.0	6	0	0.0	0.0	6	6	21	0	0.0	0.0
	Entidades utilizando "decisión"	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	7	12	171.4	100.0	17	24	24	12	50.0	50.0
	Nuevos instrumentos para financiamiento y gestión de riesgos agropecuarios desarrollados	PES	Producto	Número	4	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	0	0	4	0	0.0	0.0
	Política pública de esquemas de financiamiento alternativo formulada	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	0	1	0	0.0	0.0
	Esquemas asociativos fortalecidos	PND	Producto	Número	601	915	152.2	100.0	1,380	1,321	95.7	95.7	2,023	0	4,004	2,236	55.8	55.8
	Productores beneficiados con estrategias de inclusión productiva	PND	Producto	Número	8,481	8,481	100.0	100.0	20,416	20,906	102.4	100.0	26,667	0	55,564	29,387	52.9	52.9
	Mujeres rurales beneficiadas con estrategias de inclusión productiva.	PES	Producto	Número	2,544	5,436	213.7	100.0	6,125	13,239	216.1	100.0	8,000	0	16,669	18,675	112.0	100.0
	Porcentaje de participación de la economía forestal en el PIB	PND	Resultados	Número	0.81%	0.69%	85.2	85.2	0.88%	0.69%	78.4	78.4	0.94%	1.00%	1.00%	0.69%	69.0	69.0
	Áreas con sistemas de producción ganadera bovina sostenible	PND	Producto	Hectáreas	0	0	0.0	0.0	14,000	17,807	127.2	100.0	28,000	28,000	70,000	17,807	25.4	25.4
	Producción agropecuaria en cadenas priorizadas	PND	Producto	Número	20,311,589	20,678,513	101.8	100.0	21,327,168	20,678,513	97.0	0.0	22,393,526	23,513,202	23,513,202	20,678,513	87.9	87.9
	Áreas con reforestación comercial	PND	Producto	Número	2,689	0	0.0	0.0	5,000	1,729	34.6	34.6	57,155	57,156	122,000	1,729	1.4	1.4
	Áreas de transformación productiva planificadas	PND	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	0	0.0	0.0	1	2	4	0	0.0	0.0
	Marco jurídico ajustado (Procedimiento único)	PES	Producto	Porcentaje	40%	50%	125.0	100.0	50%	50%	100.0	100.0	0	0	100%	100%	100.0	100.0
	Pilotos para el seguimiento y evaluación de la política de tierras diseñados e implementados	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	2	0	0.0	0.0	3	1	6	0	0.0	0.0
	Documentos diagnósticos y de seguimiento de bienes y/o servicios sectoriales formulados	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	1	1	3	1	33.3	33.3
	Guías metodológicas para la inversión sectorial en bienes públicos rurales formuladas	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	2	200.0	100.0	1	1	3	2	66.7	66.7
	Estrategia de alineación de la política sectorial con actores a nivel territorial implementada	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	0	1	0	0.0	0.0
	Exportaciones agropecuarias	PND	Producto	Millones de US\$	7,600	7,340	96.6	96.6	8,170	7,856	96.2	96.2	8,455	8,542	8,542	7,598	88.9	88.9
	Exportaciones agrícolas no tradicionales	PND	Producto	Millones de US\$	2,669	2,568	96.2	96.2	2,776	2,932	105.6	100.0	2,887	3,003	3,003	2,750	91.6	91.6
	Estrategia de re-estructuración, modernización y optimización de las entidades del Sector Agropecuario formulada	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	0	1	0	0.0	0.0
	Oferta tecnológica por cadena productiva y zona agroecológica, formulada	PND	Producto	Número	5	13	260.0	100.0	5	20	400	100.0	56	76	76	33	43.4	43.4
	Fondo Nacional de Extensión Agropecuaria implementado	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100.0	0.0	0	0	1	1	100.0	100.0
	Planes Departamentales de Extensión Agropecuaria PDPA,	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	33	29	87.9	87.9	0	0	33	29	87.9	87.9
	Áreas con sistemas productivos agropecuarios priorizados que implementan iniciativas para la adaptación al cambio climático	PND	Producto	Hectáreas	0	0	0.0	0.0	1,774	500	28.2	28.2	80,755	87,633	170,162	500	0.3	0.3
	Sistema de seguimiento y monitoreo del SNA en funcionamiento	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	0	0	1	1	100.0	100.0
	Aumento del índice de Gobierno Digital	PES	Producto	Porcentaje	72	73%	1.0	100.0	75	73%	1.0	1.0	78%	82%	82%	70%	85.4	85.4
	Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y Comunicaciones - PETI actualizado	PES	Producto	Número	1	1	100.0	100.0	1	1	100.0	0.0	1	1	4	2	50.0	50.0
	Documento de Política de Información Sectorial formulado	PES	Producto	Número	1	0	0.0	0.0	1	1	100.0	100.0	1	1	4	1	25.0	25.0
	Cedula Rural interopereable en el sector agropecuario y rural	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	1	1	100.0	0.0	1	1	3	1	33.3	33.3
	Sistema nacional unificado de información rural y agropecuaria (SNUIRA) construido	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	0	0	0.0	0.0	1	1	1	0	0.0	0.0
	Documentos de investigación producidos por el Observatorio, elaborados	PES	Producto	Número	0	0	0.0	0.0	4	4	100.0	100.0	4	4	12	4	33.3	33.3
	Lineamientos, Criterios e instrumentos de Ordenamiento Social de la Propiedad elaborados	PES	Producto	Número	1	0	0.0	0.0	1	2	200.0	100.0	1	1	4	2	50.0	50.0
	Viviendas de interés social rural construidas	PND	Producto	Número	9,350	3,700	39.6	39.6	7,250	2,560	35.3	35.3	7,250	7,250	31,100	6,260	20.1	20.1
	Viviendas de Interés Social Rural mejoradas	PND	Producto	Número	7,948	7,038	88.6	88.6	1,660	41	2.5	2.5	1,431	2,461	13,500	7,079	52.4	52.4
	<b>Total % de avance promedio</b>						<b>96.0</b>	<b>70.1</b>			<b>107.9</b>	<b>60.7</b>				<b>48.1</b>	<b>44.5</b>	
<b>TOTAL SECTOR</b>	<b>Total % de avance promedio</b>						<b>103.4</b>	<b>76.1</b>			<b>113.2</b>	<b>75.0</b>				<b>44.6</b>	<b>42.6</b>	



